

FR.2022.1991

Belo Horizonte, 15 de dezembro de 2022

À

CÂMARA TÉCNICA DE ECONOMIA E INOVAÇÃO – CTEI

A/C: ILMO. SR. HUGO SANTOS TOFOLI

COORDENADOR DA CÂMARA TÉCNICA DE ECONOMIA E INOVAÇÃO

Av. Nossa Senhora da Penha, 714, Praia do Canto, Vitória/ES. CEP: 29.055-130.

REF.: RESPOSTA AO OFÍCIO CTEI 072/2022 - Pré-análise de Minuta de Nota Técnica - Projeto Fomento ao Associativismo e Cooperativismo - PG18

Prezado Senhor,

A FUNDAÇÃO RENOVA vem, respeitosamente, por seu representante abaixo assinado, apresentar resposta à pré-análise emitida pela CTEI, referente ao Projeto Fomento ao Associativismo e Cooperativismo - PG18.

Apresentamos respostas aos encaminhamentos apontados na pré-análise da minuta elaborada pela CTEI, e provemos as alterações no projeto bem como as atualizações necessárias, destacados em amarelo, no documento em anexo:

- a) Que seja apresentada a contextualização do cenário do cooperativismo na região que será atendida;

Em resposta ao encaminhamento “a” foi adicionado ao projeto no item 1 – Introdução, página 04: “com objetivo de ampliar o entendimento sobre o contexto associativo no território de abrangência do TTAC, foi realizado levantamento em parceria com as equipes do Programa de Comunicação, Participação, Diálogo e Controle Social (PG 06) da Fundação Renova ao longo da bacia, no qual foram mapeadas organizações

formais e informais que atuam com desenvolvimento e geração de renda em nível municipal e comunitário”.

Tal levantamento contribuiu para mobilização e sensibilização em outros projetos nos municípios do TTAC. Foi utilizado também como referência, o relatório final emitido pelo projeto de Fomento ao Associativismo e Cooperativismo – ciclo 1, que atendeu grupos produtivos e realizou capacitações em elaboração de projetos e captação de recursos. Ainda, destaca-se que além de atender ao item “e” da cláusula 130 do TTAC esta é uma demanda recorrente dos grupos ao longo do território, apresentada à equipe de diálogo social e por meio dos canais de comunicação da Fundação Renova.

b) Apresentar de forma mais clara a definição da quantidade de organizações beneficiadas, assim como os critérios para seleção;

Em resposta ao encaminhamento “b” foi adicionado ao projeto no item 3 – Objetivos Específicos, página 05: “serão atendidas até 20 organizações”. O número total de organizações que serão apoiadas foi calculado considerando os custos levantados para o projeto, que abarca horas de consultoria, aquisições de insumos e equipamentos, dentre outros, e recursos disponíveis para atender associações e cooperativas, previsto no orçamento do Programa de Desenvolvimento e Diversificação Econômica (PG 18).

Em relação aos critérios para seleção, destaca-se que será elaborada uma matriz de avaliação e os parâmetros serão detalhados pela empresa especializada que será contratada para a execução do projeto, contudo o mérito técnico do projeto, maturidade dos grupos com relação aos objetivos convergentes para a geração de renda, o número de pessoas beneficiadas por grupo, bem como o atendimento integral às informações estabelecidas no edital, serão priorizados. É importante salientar que grupos com menor maturidade de gestão também poderá ser selecionados, considerar-se-á o mérito técnico e viabilidade do projeto”.

c) Esclarecer questionamentos quanto aos objetivos específicos, conforme item 2.2;

Em resposta ao encaminhamento “c” os objetivos específicos foram alterados, conforme item 3 – Objetivos Específicos, página 05:

- “1) Contribuir para o aprimoramento da gestão de até 20 associações e cooperativas selecionadas ao longo do território;
- 2) Prover acesso a investimento direto para aquisição de insumos, equipamentos e materiais, visando a agregação de valor aos produtos e serviços das organizações atendidas;
- 3) Apoiar formalização de associações e cooperativas, quando necessário.”

e) Informar se foi elaborado algum estudo das associações e cooperativas nos municípios atingidos que justifiquem a ação ou se isso faz parte do projeto. Em tempo, o diagnóstico das cooperativas e associações nos objetivos terá como escopo quaisquer tipos de instituições dessa natureza (uma vez que muitas não são de cunho econômico, ou seja, para geração de renda)?

Em resposta ao encaminhamento “e” foi adicionado ao projeto no item 1 – Introdução, página 04: “com objetivo de ampliar o entendimento sobre o contexto associativo no território de abrangência do TTAC, foi realizado levantamento em parceria com as equipes do Programa de Comunicação, Participação, Diálogo e Controle Social (PG 06) da Fundação Renova ao longo da bacia, no qual foram mapeadas organizações formais e informais que atuam com desenvolvimento e geração de renda em nível municipal e comunitário”, conforme explicitado no item “a”.

f) Por se tratar de programa de retomada, informar se serão considerados apenas os atingidos ou o público no geral.

O Programa de Desenvolvimento e Diversificação Econômica – PG 18 não é um programa de retomada, portanto de natureza compensatória. Nesse sentido, o projeto irá atender associações e cooperativas de toda a área de abrangência socioeconômica destacada no TTAC.

G) Detalhar como será constituído o Comitê de avaliação e suas atribuições;

Em resposta ao encaminhamento “g” foi atualizado no projeto o item 6 – Metodologia, página 07: “para o desenvolvimento das etapas que compõem o projeto será constituído um grupo de acompanhamento composto pela equipe técnica da Fundação Renova e especialistas da empresa contratada, responsável por acompanhar as etapas de mobilização e processo seletivo, diagnóstico organizacional, consultoria em gestão, formalização e investimento direto ou em insumos.”

h) Apresentar esclarecimentos quanto aos critérios de ranqueamento, conforme item 2.5;

Em resposta ao encaminhamento “h” foi atualizado no projeto o item 2 – Objetivo, páginas 04/05, conforme já citado acima.

i) Apresentar de forma mais detalhada como será o processo de consultoria;

Em resposta ao encaminhamento “i” foi adicionado ao projeto no item 6.3 – Consultoria, página 08: “será elaborado uma trilha de atendimento para cada associação de acordo com suas necessidades referente aos aprimoramentos da gestão, de produtos e serviços, investimento direto e formalização, quando pertinente.

Estão previstas 1.200 horas no projeto, que serão distribuídas da seguinte forma: 10 horas de consultoria/mês, durante 06 meses, totalizando 60 horas de consultoria por organização.”

j) Com relação aos investimentos previstos no item 5.4.3, determinar se estes itens serão doados diretamente aos beneficiários ou quais os critérios para recebimento? Haverá alguma participação das administrações municipais?

O apoio em “investimento direto” aquisição de insumos/equipamentos e/ou melhorias em infraestrutura, conforme citado no item 6.3.3 do projeto, visa a agregação de valor aos produtos e serviços da organização, portanto todo o investimento em aquisições destinadas aos grupos serão de propriedade dos mesmos sem intervenção do poder público”.

k) Prever alguma atividade de prospecção dos grupos apoiados e, se possível, orientação para melhoria da comercialização dos bens e serviços destes grupos.

Em resposta ao encaminhamento “k” foi adicionado ao projeto no item 6.3.2 – a especificação da Consultoria em Gestão de Negócios, página 08: “as consultorias em gestão de negócios contemplam gestão estratégica (planejamento estratégico, plano de negócio ou plano de ação), gestão financeira (controles financeiros, precificação, estoque entre outros), gestão mercadológica com foco na comercialização (marketing, vendas e atendimento ao cliente) e recursos humanos.”

Considera-se que esse item abarca o eixo “mercado” de um negócio que trata da comercialização.

l) Por se tratar de uma etapa primordial para o sucesso do projeto, recomenda-se que a seleção dos grupos também seja monitorada e acompanhada.

O monitoramento dos negócios é uma etapa do projeto e se dará após a seleção dos grupos e acontecerá durante todo período de execução do projeto. A etapa de seleção

será executada pela empresa a ser contratada e monitorada pela equipe da Fundação Renova, conforme item 8 do projeto “cronograma”.

m) Observou-se que os valores destinados para a temática da gestão são baixos, considerando memória de cálculo de projetos realizados pelas políticas públicas estaduais, neste sentido solicita-se que seja apresentado o racional das despesas que estão sendo consideradas no cálculo.

Em resposta ao encaminhamento “m” os valores alocados no projetos foram revistos e redistribuídos, com acréscimo substancial das horas de consultoria em gestão, sendo considerado 10 horas de consultoria/mês, durante 06 meses envolvendo ações de formalização de negócios e consultorias em gestão contemplando gestão estratégica (planejamento estratégico, plano de negócio ou plano de ação), gestão financeira (controles financeiros, precificação, estoque entre outros), gestão mercadológica (marketing, vendas, atendimento ao cliente e comercialização) e recursos humanos.

n) Está sendo considerada a formalização dos grupos como resultado direto esperado?

Em resposta ao encaminhamento “n” foi adicionado ao projeto no item 6.3.1 – Apoio a formalização, página 08, o esclarecimento: “a formalização de negócios será realizada, conforme necessidade e demanda apresentadas pelos grupos a serem atendidos, sem a obrigatoriedade da formalização para participação no projeto”.

o) Conforme exposto no item 2.9- Resultados Esperados, aconselha-se aprofundar a relação com instituições como OCEMG não apenas para informações qualitativas, mas também para compreensão de métodos já utilizados no assessoramento a grupos que se interessem pelo cooperativismo.

Com relação a indicação desse item, entende-se que toda a orientação acerca dos processos de desenvolvimento dos grupos, que abarca os órgãos de apoio como a OCEMG e OCB/ES, serão pauta das assessorias/consultorias, contudo, essa orientação será reforçada junto à empresa contratada para a execução do projeto.

Sendo o que cumpria para o momento, a FUNDAÇÃO RENOVA subscreve o presente ofício e se coloca à disposição para prestar esclarecimentos adicionais que porventura sejam necessários.

Atenciosamente,

DocuSigned by:
Ana Cristina de Alvarenga Lage
92703759AE874E4...

FUNDAÇÃO RENOVA

ANA CRISTINA DE ALVARENGA LAGE

COORDENADORA DE PROGRAMAS SOCIOECONÔMICOS