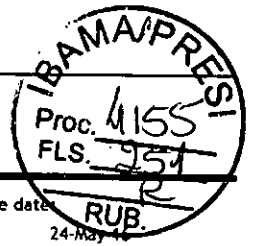


# PROGRAM MASTER PLAN



Program name:

PG000 - Xxxx

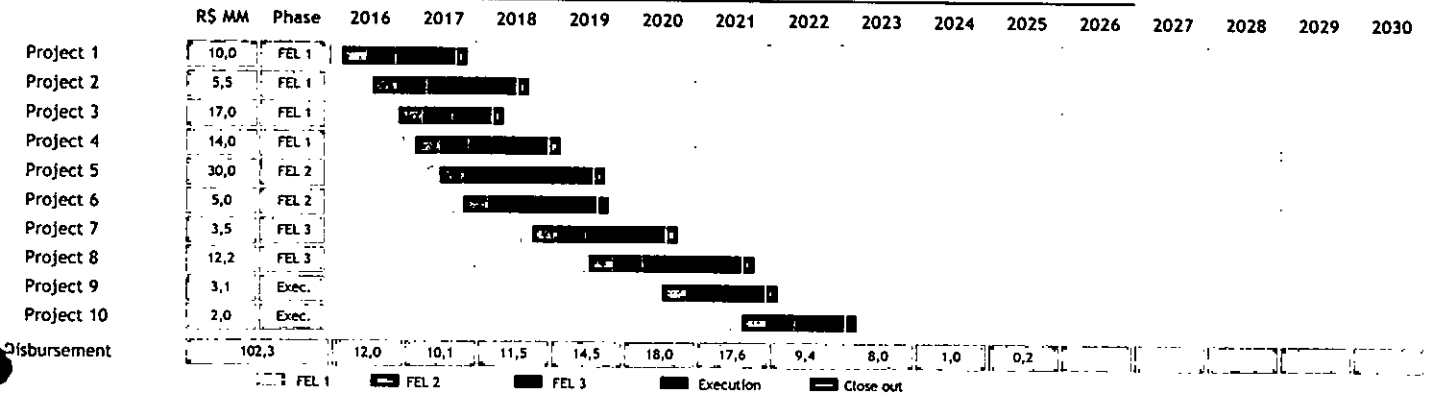
Update date:

24-May-14

Program objective:

Xxxxxx xxxx

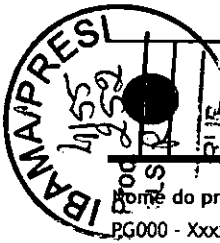
## >> PROJECTS PANEL



## >> BENEFIT PANEL

	Total	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>Deliverables</b>																
Project 1																
Project 4																
Project 7																
<b>Metric 1</b>																
Project 2	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	9,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Project 3	6,0									4,0	5,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Project 10	4,0									4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
<b>Metric 2</b>																
Project 5	23,0	0,0	0,0	15,0	15,0	16,0	18,0	18,0	18,0	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0
Project 8	3,0					3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Project 9	5,0									5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Project 10	7,0			7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0
Project 10	8,0			8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0

EMBRANCO



# IDENTIFICAÇÃO DOS STAKEHOLDERS E ABORDAGEM DE GESTÃO

Nome do programa:  
PG000 - Xxxxxx

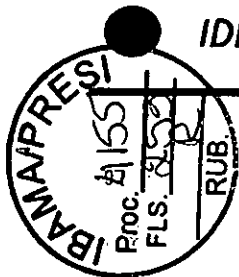
Data de atualização  
24-mai-16

## >> IDENTIFICAÇÃO E ABORDAGEM DE GESTÃO

#	Nome de Stakeholder	Organização / Função	Papeis no programa	Interesses chaves	Nível de Interesse	Nível de poder	Estratégia sugerida	Abordagem de gestão	Controle de Engajamento
1	Fernando José Cameiro Magalhães	Prefeito de Barra Longa	Cliente	Ter a cidade de Barra Longa completamente recuperada em uma situação melhor que a anterior. Ter seu nome associado aos bom trabalhos realizados.	Alto	Alto	Gerir de perto	Explique como você vai efetivamente envolver as partes interessadas durante todo o ciclo de vida dos programas/projetos, com base em suas necessidades, interesses e potencial impacto sobre o sucesso do programa/projeto.	Descrever o processo de como você vai monitorar e possivelmente ajustar o envolvimento das partes interessadas.
2					Baixo	Alto	Manter satisfeito		
3					Alto	Baixo	Manter informado		
4					Baixo	Baixo	Monitorar		
5							Campo calculado		
6							Campo calculado		
7							Campo calculado		
8							Campo calculado		

EMBRANCO

# IDENTIFICAÇÃO DOS STAKEHOLDERS E ABORDAGEM DE GESTAO



Campo calculado

Campo calculado

10

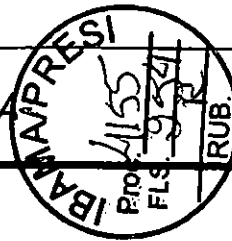
## >> PLANO DE AÇÃO

#	Nome do Stakeholder	Ação	Responsável	Quando	Status	Comentários
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						

EMBRANCO



# PLANO DE BENEFÍCIOS DE PROGRAMA



Nome do programa:

PG000 - Xxxxxxxx

Update date:

24-mai-16

>> PLANO DE BENEFÍCIOS

#	Benefício	Métrica	Unid.	Valor atual	Valor meta	Data início	Data fim	Frequência	Quem mede	Procedimento
1										
2										
3										
4										
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										

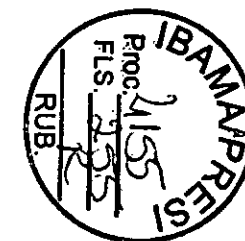
>> REGRA DE ENCERRAMENTO DO PROGRAMA

EMBRANCO

# INTERFACE ENTRE PROGRAMAS

Update date: 24-May-16

#	Programa Impactado	Programa que impacta	Tipo	Impacto	Ação de tratamento	Responsável	Quando	Status	Observações
1	PG001 - Registro das Pessoas Impactadas	PG002 - Compensação e Indenização	Ameaça	Detalhe o impacto	O que é necessário fazer a fim de eliminar/reduzir uma ameaça ou para aproveitar oportunidade	João Secada	08-Jul-16	Não Iniciado	Observações principalmente sobre o status
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									



EMBRAND

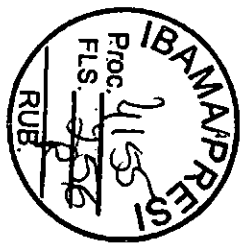
# PLANO DE RECURSOS HUMANOS DE PROGRAMA

Data de atualização:

22-Jul-16

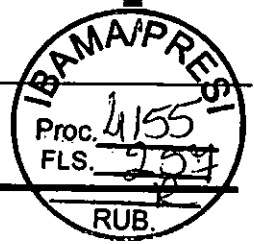
>> MATRIZ DE RECURSOS HUMANOS

#	Programa	PG1		PG2		PG3		PG4		PG5		PG6		PG7		PG8		PG9		PG10	
		FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro	FTE atual	FTE futuro
1	Líder do Projeto																				
2	Coach PMO																				
3	Planejador																				
4	Analista Saúde e Segurança																				
5	Analista Meio Ambiente																				
6	Analista Suprimentos																				
7	Especialista diálogo social																				
8	x																				
9	x																				
10	x																				
FTE Total		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



EMBRANCO

# SUMÁRIO EXECUTIVO DE PROJETO



## >> INFORMAÇÕES GERAIS

ID:  PFxxx  Nome (português):

PEP:  Nome (Inglês):

## >> CLASSIFICAÇÃO

Portfólio:  Eixo temático:

Programa: PG0XX - XXX

Sub-programa:

Cláusulas:

## >> DETALHAMENTO

Objetivos/Produto do projeto:

Indicadores de benefícios:

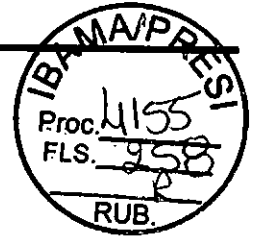
#	Indicador	Unidade	Valor atual	Meta
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				

EMBRANCO

# SUMÁRIO EXECUTIVO DE PROJETO

## Requisitos/Especificação técnica do produto:

Descrever os requisitos e especificações técnicas que o produto deste projeto deve atender



## Dependências e/ou impactos com outros projetos

ID/Projeto	Dependência/Impacto
------------	---------------------

## Premissas/Restrições:

Descrever as premissas e restrições que estão sendo consideradas para desenvolvimento do projeto.

## Estudos e Engenharia

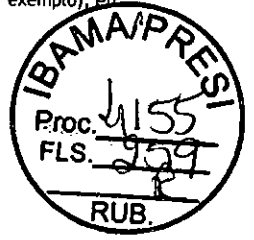
Descrever estudos, consultorias, desenvolvimento de engenharia realizados ou a realizar para subsidiar a definição detalhada do escopo do projeto.

EMBRANCO

# SUMÁRIO EXECUTIVO DE PROJETO

## Fatores Locais

Descrever os fatores locais relevantes para a implantação do projeto, tais como: principais aspectos jurídicos e sociais, investigações necessárias (geotécnicas, hidrológicas, etc.), análise de necessidade x disponibilidade de materiais e recursos, gestão fundiária (aquisição e/ou locação de propriedades, por exemplo), etc.



## Licenças e Autorizações

Detalhar as licenças e autorizações, detalhando o status, pendências, datas de obtenção, etc.

## Stakeholders:

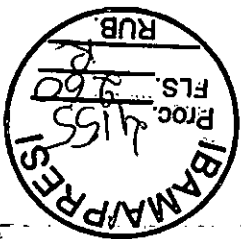
Descrever os stakeholder internos e externos do projeto

## Principais Entregas

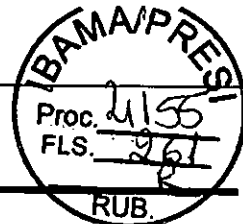
Detalhar os principais marcos do projeto que precisam ser monitorados para atingirmos os objetivos, tais como: portões de aprovação, conclusão de etapas da execução, entregas fundamentais para o andamento do projeto, marcos de acordo, etc.

Principais Entregas	Data
---------------------	------

EMBRANCO



EMBRAND



# SUMÁRIO EXECUTIVO DE PROJETO

CapEx

Detalhar as itens de investimento, tais como: FEL, Engenharia Detalhada, Fornecimento de bens, Construção, etc.

Item	Conta	Custo (R\$ MM)	Observações
1	SSMA		
2	Engenharia		
3	Gerenciamento		
4	Aquisições		
5	Construção		
6	Contingência		
7	Escalation		
Total:			

### Estratégia de Contratação

Descrever os principais pacotes de contratação, com vendor list (ou contratado já negociado), tipo de contratação.

Detalhar atividades a serem executadas com equipe própria (se aplicável).

Pacote de Contratação	Tipo Contratação	Fornecedor(es)
-----------------------	------------------	----------------

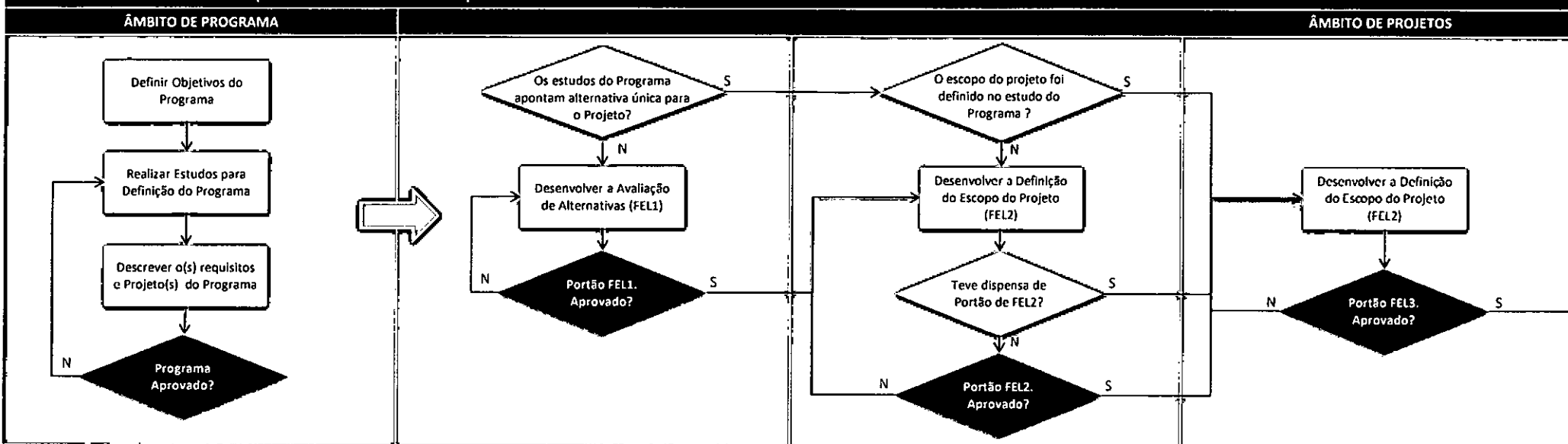
EMBRANCO



EMBRANCO

Descrição	Avaliação de Alternativas (FEL1)	Definição de Escopo (FEL2)	Planejamento da Execução (FEL3)
<b>OBJETIVOS DE CADA FASE</b>	Nesta fase, a equipe do projeto deverá avaliar todas as alternativas apontadas nos estudos de definição do Programa, realizando trade-offs que eliminem alternativas que apresentem "falhas fatais". Ao término desta fase, a equipe deve apontar uma ou mais alternativas que deverão ser aprofundadas no início de FEL2, para definição de escopo do projeto que atenderá o objetivo do programa (negócio).	Nesta fase, a equipe do projeto deverá definir a alternativa e detalhar o escopo do projeto, focando nas identificações dos fatores locais e no desenvolvimento de estudos e engenharia necessários para otimização do projeto (ganhos de competitividade, otimização de tempo e/ou custos de acordo com o drive do projeto, etc). O planejamento da execução deve estar em status preliminar, com previsibilidade de custos e prazo de +/-25%, dando subsídios para tomada de decisão no portão de aprovação onde a alternativa selecionada se mostre aderente aos objetivos do programa (ou negócio).	Nesta fase, a equipe do projeto deverá realizar o planejamento da fase de execução do projeto, focando no desenvolvimento de estudos e engenharia necessários para garantir a previsibilidade de prazo e custos. O planejamento da execução deve estar no status avançado, possibilitando estabelecimento de metas do projeto com previsibilidade em custos e prazo em +/-10%, dando subsídios para tomada de decisão do portão de aprovação que garantam a aderência dos objetivos do projeto com os objetivos do programa (ou negócio).

**FLUXOGRAMA MACRO DE PROCESSOS (ÂMBITO PROGRAMA E PROJETO)**

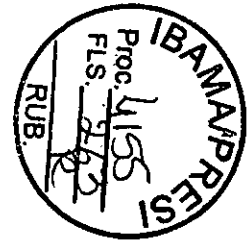


**DESCRIPTIVO DE ATIVIDADES A SEREM DESENVOLVIDAS EM CADA FASE DO PROJETO**

**Fatores Locais**

**Aspectos Ambientais**

- |   |   |  |
|---|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Definir a estratégia de licenciamento ambiental do projeto, mapeando as licenças, outorgas e outras permissões ambientais necessárias e estratégia para obtenção das mesmas.</li> <li>2. Preencher a planilha de Avaliação Ambiental de Investimento Projetos (AAP) e obter a avaliação do responsável ambiental da empresa.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Avaliar e desenvolver os estudos necessários para solicitação da licença ambiental para execução da obra.</li> <li>2. Solicitar licença ambiental necessária para executar a alternativa selecionada. Exemplo: desenvolver e protocolar EIA/RIMA no órgão ambiental.</li> <li>3. Atualizar a estratégia de licenciamento do projeto, detalhando metas e riscos para as respectivas autorizações.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a licença da instalação (LI) para execução da obra.</li> <li>2. Planejar o atendimento às condicionantes ambientais referenciadas a licença obtida.</li> </ol> |
|---|---|--|

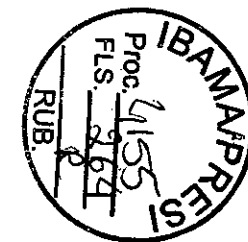


EMBRANCO

Descrição	Avaliação de Alternativas (FEL1)	Definição de Escopo (FEL2)	Planejamento da Execução (FEL3)
<b>Aspectos Locacionais e Sociais</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar o mapeamento de potenciais áreas para implantação dos projetos, descrevendo os aspectos locacionais (acessos, recursos disponíveis, logística de materiais necessários, etc.) que devem ser estudados.</li> <li>2. Descrever a localidade de implantação do projeto e planejar os estudos que devem ser desenvolvidos na próxima fase - para alternativa selecionada (sondagem, topografia, hidrologia, etc.). Realizar os estudos necessários para eliminar alternativas com "falhas fatais" (desconsiderar alternativas inviáveis em qualquer desses aspectos).</li> <li>3. Mapear as permissões necessárias para realização do projeto (municipais, estaduais e federais)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Detalhar os aspectos locacionais para definição do escopo do projeto (acessos existentes e novos acessos a serem construídos, estratégia para disponibilização de recursos necessários, estudos logísticos para mão de obra e materiais, detalhamento de instalações provisórias, etc.)</li> <li>2. Realizar os estudos e investigações locais necessárias para definição do escopo (sondagem, topografia, hidrologia, etc.).</li> <li>3. Descrever e especificar os estudos complementares que devem ser realizados na próxima fase (necessários para o planejamento da execução)</li> <li>4. Iniciar as tratativas junto aos órgãos públicos para obtenção das permissões necessárias para realização dos projetos (municipais, estaduais e federais).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atualizar os aspectos locacionais necessários para o planejamento da execução do projeto (acessos existentes e novos acessos definitivos e/ou provisórios, estratégia para disponibilização de recursos necessários, estudos logísticos para mão de obra e materiais, detalhamento de instalações provisórias, etc.)</li> <li>2. Detalhar as investigações locais necessárias para o desenvolvimento de engenharia básica e planejamento da execução (sondagem, topografia, hidrologia, etc.).</li> <li>3. Obter junto aos órgãos públicos as permissões necessárias para realização dos projetos (municipais, estaduais e federais).</li> </ol>
<b>Aspectos Fundiários</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mapear propriedades (terrenos, imóveis, etc.) necessários para implantação do projeto, em todas as alternativas a serem estudadas.</li> <li>2. Realizar as primeiras tratativas com proprietários (em caso de terceiros) ou na Área Operacional para eliminar alternativas com "falhas fatais".</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar os acordos necessários para desenvolvimento do projeto na alternativa selecionada com o proprietário do terreno ou imóvel (aplicável para projetos que demandam aquisição e/ou locação de propriedades).</li> <li>2. Detalhar o plano de aquisições e estimativas de custos necessárias para viabilizar a alternativa selecionada.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concluir as negociações necessárias para aquisições/locação de propriedades ou descrever as condições para conclusão das mesmas após a aprovação do projeto para execução (investimentos que demandem aprovação do projeto devem explicitar essa premissa).</li> <li>2. Atualizar as estimativas de custos dos investimentos fundiários.</li> </ol>
<b>Aspectos de Compliance</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar as análises de compliance das alternativas, apontando fragilidades que devem ser mitigadas ou que eliminam alternativas.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atualizar a análise de compliance da alternativa selecionada (preencher formulário e submeter para análise).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Validar o Plano de Execução do Projeto com a área de compliance responsável (preencher formulário e submeter para análise).</li> </ol>
<b>Aspectos Jurídicos</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parecer jurídico para a alternativa selecionada para o projeto (sign-off).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parecer jurídico para a alternativa selecionada para o projeto (sign-off).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parecer jurídico para a alternativa selecionada para o projeto (sign-off).</li> </ol>
<b>Aspectos Samarco (aplicável a projetos de capital associados ao negócio da empresa)</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Apresentar o <i>Business Case</i> conforme previsto no manual da empresa</li> <li>2. Avaliar e descrever interfaces, sinergias e conflitos com outros projeto do portfólio da empresa. Eventuais projetos de terceiros também devem ser avaliados nesse aspecto.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atualizar o <i>Business Case</i> do projeto</li> <li>2. Atualizar as análises de interfaces, sinergias e conflitos com outros projeto do portfólio da empresa. Eventuais projetos de terceiros também devem ser avaliados nesse aspecto.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atualizar o <i>Business Case</i> do projeto</li> <li>2. Atualizar as análises de interfaces, sinergias e conflitos com outros projeto do portfólio da empresa. Eventuais projetos de terceiros também devem ser avaliados nesse aspecto.</li> </ol>

**Design**

<b>Estudos e trade-offs para avaliação/definição de alternativas</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desenvolver os estudos preliminares e trade-offs para avaliação e definição da alternativa</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Concluir os trade-offs para definição da alternativa para implantação do projeto.</li> </ol>	NA
<b>Estudos conceituais</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar os estudos conceituais para definir a alternativa do projeto (caso os estudos realizados para definição do programa ainda não definam as alternativas para o projeto).</li> <li>2. Detalhar os estudos e projetos conceituais que precisam ser desenvolvidos em FEL2 para: ratificar a alternativa selecionada ou selecionar a alternativa dentre as recomendadas para serem estudadas em FEL2.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Desenvolver estudos e/ou engenharia conceituais complementares necessários para definir a(s) alternativa(s) e detalhar o escopo da alternativa selecionada.</li> </ol>	NA



EM BRANCO

Descrição	Avaliação de Alternativas (FEL1)	Definição de Escopo (FEL2)	Planejamento da Execução (FEL3)
Engenharia Básica/Executiva	NA	NA	1. Desenvolver estudos e/ou engenharia básica necessários para um planejamento detalhado da execução, incluindo especificações técnicas de equipamentos e/ou sistemas, planilhas de quantidades, entre outros (base para estimativa de custos Classe 2, cronograma detalhado da execução com recursos carregados e nivelados, análise de riscos qualitativa e quantitativa para a fase de execução, etc.). 2. Realizar <i>peer review</i> para validação da engenharia básica (quando necessário). 3. Realizar o Hazop (quando aplicável).
Práticas Agregadoras de Valor (VIPs)	1. Selecionar as VIPs que devem ser realizadas na próxima fase	1. Realizar as VIPs planejadas para a fase com o intuito de auxiliar a seleção e otimização da alternativa selecionada. 2. Selecionar as VIPs que devem ser realizadas na próxima fase	1. Realizar as VIPs planejadas para a fase com o intuito de auxiliar a seleção e otimização da alternativa selecionada. 2. Selecionar as VIPs que devem ser realizadas na próxima fase

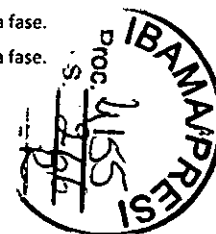
**Plano de Execução do Projeto**

Integração	1. Atualizar o Sumário Executivo do Projeto ao término da fase, consolidando todo o desenvolvimento da fase atual.	1. Atualizar o Sumário Executivo do Projeto ao término da fase, consolidando todo o desenvolvimento da fase atual.	1. Atualizar o Sumário Executivo do Projeto ao término da fase, consolidando todo o desenvolvimento da fase atual.
Comunicação	1. Mapear os stakeholders internos e externos, 2. Descrever plano de comunicação junto a stakeholders estratégicos (exemplo: comunicação com a comunidade, reports para CIF, etc.)	1. Atualizar a Matriz de Stakeholders do projeto com base na alternativa selecionada, incluindo as manifestações dos stakeholders ao longo da fase. 2. Atualizar o Plano de Comunicação, descrevendo temas como: posicionamento institucional, mensagem-chave, nível de exposição, entre outros.	1. Atualizar a Matriz de Stakeholders do projeto com base na alternativa selecionada, incluindo as manifestações dos stakeholders ao longo da fase. 2. Atualizar o Plano de Comunicação, descrevendo temas como: posicionamento institucional, mensagem-chave, nível de exposição, entre outros.
Escopo	1. Descrever o escopo da(s) alternativa(s) selecionada(s) para a próxima fase, detalhando seus requisitos e especificações técnicas que devem ser desenvolvidas na próxima fase.	1. Emitir a Declaração de Escopo do Projeto considerando a alternativa selecionada. 2. Emitir a EAP do projeto, considerando todo o escopo necessário para a fase de execução.	1. Atualizar a Declaração de Escopo do Projeto considerando o desenvolvimento da engenharia básica. 2. Atualizar a EAP do projeto, considerando toda a abrangência do escopo definido na engenharia básica.
Cronograma	1. Descrever as principais entregas previstas para todo o ciclo de vida do projeto - incluindo os marcos previstos no acordo que serão cumpridos pelo projeto. 2. Detalhar o cronograma e os critérios de avanço físico da próxima fase do projeto. Obter o sign-off do PMO.	1. Elaborar o cronograma integrado do projeto, considerando as fases de planejamento e execução do projeto, apontando o caminho crítico e principais marcos do projeto. 2. Detalhar o cronograma e os critérios de avanço físico da próxima fase do projeto. 3. Obter o sign-off do PMO.	1. Elaborar cronograma detalhado da fase de execução, integrado com as premissas para a fase de entrega e encerramento do projeto, com recursos carregados, caminho crítico estabelecido e declarado. 2. Emitir o dicionário do cronograma conforme manual. 3. Obter sign-off do PMO.
CapEx	1. Realizar a estimativa de Custos Classe 4 (AACEI) 2. Descrever potenciais benefícios tributários 3. Realizar a estimativa detalhada de custos da próxima fase e obter o sign-off do PMO/Financeiro	1. Realizar a estimativa de Custos Classe 3 (AACEI) 3. Realizar a estimativa detalhada de custos da próxima fase e obter o sign-off do PMO/Financeiro	1. Realizar a estimativa de Custos Classe 2 (AACEI). 2. Obter o sign-off do PMO/Financeiro



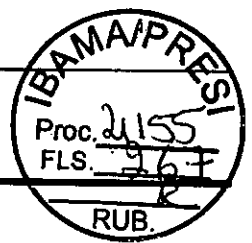
EM BRANCO

Descrição	Avaliação de Alternativas (FEL1)	Definição de Escopo (FEL2)	Planejamento da Execução (FEL3)
Plano de Suprimentos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descrever a estratégia de contratação próxima fase</li> <li>2. Listas os pacotes de contratação da próxima fase, incluindo vendor list</li> <li>3. Emitir as requisições de compra dos pacotes críticos para a próxima fase</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descrever a estratégia de contratação próxima fase</li> <li>2. Listas os pacotes de contratação da próxima fase, incluindo vendor list</li> <li>3. Emitir as requisições de compra dos pacotes críticos para a próxima fase</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descrever a estratégia de contratação para a fase de execução.</li> <li>2. Listas os pacotes de contratação para fase de execução, incluindo vendor list, <i>lead time</i>, etc.</li> <li>3. Emitir as requisições de compra dos pacotes críticos para a próxima fase</li> </ol>
Análise de Riscos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar uma análise de riscos preliminar das alternativas, apontando ameaças e oportunidades que precisam ser tratadas nas próximas fases do projeto.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar uma análise de riscos preliminar da alternativa selecionada, incluindo: identificação de riscos, análise qualitativa e plano de mitigação das ameaças críticas / maximização das oportunidades.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar a análise de riscos qualitativa e quantitativa do projeto, analisando os riscos (ameaças e oportunidades) e incertezas em cronograma e CapEx para determinação dos cenários do projeto: Pessimista (P90), Baseline (P50) e Otimista (P10).</li> <li>2. Elaborar o plano de ação de riscos, mitigando/eliminando riscos e maximizando as oportunidades para a fase de execução do projeto.</li> </ol>
Plano de Segurança do Projeto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar o plano de segurança (ou referências internas) para desenvolver as atividades da próxima fase do projeto.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar o plano de segurança (ou referências internas) para desenvolver as atividades da próxima fase do projeto.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar o plano de segurança (ou referências internas) para desenvolver as atividades da próxima fase do projeto.</li> </ol>
Plano de Recursos Humanos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descrever as funções chave para o desenvolvimento da próxima fase, incluindo a definição do responsável pelo respectivo desenvolvimento.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descrever a Estrutura Organizacional do projeto, detalhando as funções chave para o desenvolvimento da próxima fase (definitivo) e para a fase de execução (preliminar).</li> <li>2. Realizar as estimativas de recursos preliminares para a fase de execução.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Atualizar a Estrutura Organizacional do projeto, detalhando as funções chave para o desenvolvimento da próxima fase (definitivo) e para a fase de execução (preliminar).</li> <li>2. Atualizar as estimativas de recursos para a fase de execução.</li> </ol>
Plano de Encerramento do Projeto	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Descrever os requisitos do projeto para atender aos objetivos do programa.</li> </ol>	NA	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Detalhar os critérios para aceite do projeto e obter a formalização destes critérios com o cliente final (interno ou externo).</li> <li>2. Planejar a etapa de encerramento, incluindo as etapas de aceite e encerramento administrativo do projeto.</li> </ol>
<b>Portões de Aprovação</b>			
Avaliação da Maturidade	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar as avaliações intermediárias obtendo os respectivos "de acordo" das áreas e agendar o portão de aprovação junto ao PMO</li> </ol> <p>Nota: obter a formalização do PMO em caso não exigibilidade de portão de aprovação para início da próxima fase.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar as avaliações intermediárias obtendo os respectivos "de acordo" das áreas e agendar o portão de aprovação junto ao PMO</li> </ol> <p>Nota: obter a formalização do PMO em caso não exigibilidade de portão de aprovação para início da próxima fase.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizar as avaliações intermediárias obtendo os respectivos "de acordo" das áreas e agendar o portão de aprovação junto ao PMO</li> </ol> <p>Nota: obter a formalização do PMO em caso não exigibilidade de portão de aprovação para início da próxima fase.</p>
Sub-comitê	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a "recomendação" do sub-comitê para aprovação do início da próxima fase</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a "recomendação" do sub-comitê para aprovação do início da próxima fase</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a "recomendação" do sub-comitê para aprovação do início da próxima fase</li> </ol>
Comitê	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a "recomendação" do comitê para aprovação do início da próxima fase</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a "recomendação" do comitê para aprovação do início da próxima fase</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a "recomendação" do comitê para aprovação do início da próxima fase</li> </ol>
Deliberação do Board	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a APROVAÇÃO para início da próxima fase.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a APROVAÇÃO para início da próxima fase.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a APROVAÇÃO para início da próxima fase.</li> </ol>
Comitê Interfederativo	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a APROVAÇÃO para início da próxima fase.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a APROVAÇÃO para início da próxima fase.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Obter a APROVAÇÃO para início da próxima fase.</li> </ol>



EMBRANCO

# TERMO DE ACEITE DE PROJETO



## >> INFORMAÇÕES GERAIS

ID do projeto:	PEP do projeto:	Nome do projeto:			
		Nome do programa:			
Líder da execução:	Líder do encerramento:	Fase do aceite:			
	Marcos do projeto				
	FEL1	FEL2	FEL3	Execução	Encerramento
Planejado:					
Realizado:					

## >> DETALHAMENTO

Resultados esperados / Resultados obtidos:

Pendências de escopo (punch list), se existir:

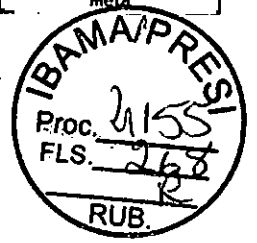
Documentação anexo:

Observações:

EMBRANCO

Indicadores de benefícios:

#	Indicador	Unidade	Valor atual	Meta
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				



\_\_\_\_\_  
Líder do projeto

\_\_\_\_\_  
Líder do programa

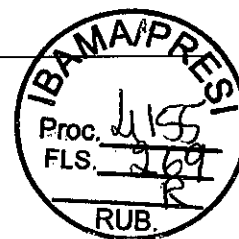
\_\_\_\_\_  
PGM

\_\_\_\_\_  
Compliance

\_\_\_\_\_  
Jurídico

\_\_\_\_\_  
CEO

EMBRANCO



## CHECKLIST DE ENCERRAMENTO DE PROJETOS

ID do projeto:                      Nome d

### Lista de verificaçã

#	Itens a serem verificados	Resposta
1	Não há pendências financeiras no SAP que impedem o encerramento do elemento PEP	
2	Não há pendências relativas a aditivos contratuais ou pleitos de fornecedores ou as existentes foram negociadas junto ao departamento jurídico da Samarco para viabilizar o encerramento do elemento PEP	
3	A área responsável pelos seguros foi informada da conclusão do projeto para cancelamento dos seguros contratados Databook do projeto foi entregue com no mínimo os documentos listados abaixo: Projeto executivo com desenhos atualizados conforme construção	
4	Manuais e termos de garantia dos equipamentos Lista dos principais sobressalentes Manual de operação	Sim
5	Os responsáveis pela operação do projeto foram devidamente capacitados na operação do produto	
6	Os sobressalentes críticos para início de operação foram disponibilizados	
7	A operação assistida do projeto foi realizada	
8	Os alvarás de funcionamento foram emitidos	
9	Os habite-se foram emitidos	
10	As novas áreas construídas foram averbadas no cartório de registro de imóveis	
11	Os termos de abertura e baixa da matrícula CEI (Cadastro Específico do INSS) foram realizados	
12	ART (Anotações de Responsabilidade Técnica) foi registrada no CREA	
13	A licença de operação foi emitida pelo órgão ambiental	
14	As outorgas foram emitidas pelo órgão ambiental	
15	Plano de controle ambiental foi validado pelo órgão e repassado aos responsáveis pela operação	
16	Todas as condicionantes/compensações de licenças e outorgas foram repassadas aos responsáveis pela operação	AK31

EMBRANCO

# AVALIAÇÃO DE RISCOS DE COMPLIANCE

Nome do projeto:

Seção de referência do Acordo:

## 1. DESCRIÇÃO DO PROJETO

Descreva o projeto

Qual é a meta do programa?

Descreva o processo de medição das entregas planejadas para o projeto? (Ex.: plano de trabalho e entregas a serem medidas)

Qual o tipo de benefício será conferido?

Select

Se outro, descreva:

Há algum benefício a ser concedido individualmente que exceda o valor de R\$ 100,00 por pessoa?

Não

Se sim descreva (Ex.: conjunto de livros, presentes, hospitalidades, etc.)

Algumas pessoas receberão benefícios maiores que outros?

Não

Se sim descreva (Ex.: maiores melhorias na residência de alguém, etc.)

Quem receberá dinheiro como parte deste projeto? Marque todos que se aplicam.

Indivíduos

Agência/departamento governamental ou entidade, incluindo entidades estatais ou controladas (em qualquer nível – nacional, estadual, regional ou município, incluindo escolas)

Organização indígena

Comunidade local ou outra organização estabelecida para benefício da comunidade local (por exemplo, um clube ou centro comunitário)

Vendedores ou fornecedores

Descreva quaisquer benefícios adicionais que podem ser atribuídas como parte deste programa:

Alguns funcionários do governo ou entidade governamental terá um papel de supervisão neste projeto ou fornecerá informações na implementação do projeto?

Não

Se sim, descreva:

Localização do projeto:

O projeto irá contratar um fornecedor?

Sim

Valor total do projeto (R\$):

O fornecedor será selecionado pela Fundação?

Sim

Data de início:

Data da conclusão:

O fornecedor se juntou à Fundação?

Sim

## 3. BENEFICIÁRIO DO PROJETO

Descreva o beneficiário final (a pessoa ou entidade para quem o projeto foi concebido para beneficiar).

Select

Quem determina os critérios de seleção dos beneficiários finais do programa?

Qual é o critério para os beneficiários finais selecionados serem incluídos no programa?

Quem participa na seleção dos beneficiários finais do programa?

Qual o benefício que está sendo fornecido ao beneficiário final?

Select

Funcionários do governo estarão entre os beneficiários finais individuais?

Não

Se sim, como serão identificados?

Se o beneficiário final é uma entidade, fornecer o seguinte:

Nome da empresa:

CNPJ:

Nome fantasia:

Telefone:

Cidade/UF

Setor

Governo

Site de internet:

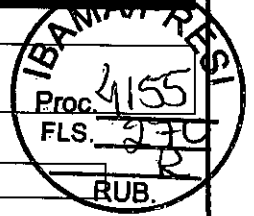
No. registro SAP:

No. PEP projeto:

A entidade beneficiária tem um proprietário, sócio, acionista, diretor, gerente ou funcionário que é, ou tem uma relação familiar com um funcionário do governo?

Não

Se sim, descreva:



EMBRANCO

#### 4. INFORMAÇÕES ADICIONAIS DO PROJETO

O projeto está claramente alinhado com o acordo estabelecido para a Fundação?

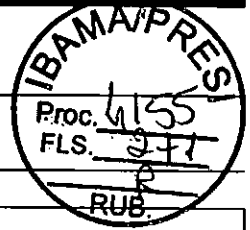
Não Se sim, descreva: \_\_\_\_\_

Para a realização do projeto será necessário obter uma autorização ou licença de uma agência governamental?

Não Se sim, descreva: \_\_\_\_\_

Como será publicada a disponibilidade de benefícios individuais?

\_\_\_\_\_



#### 5. FORNECEDOR

Se o projeto vai envolver contratação de um fornecedor ou vendedor, forneça as seguintes informações:

Quais os tipos de fornecedores são necessários para administrar o projeto?

\_\_\_\_\_

Quem irá selecionar o fornecedor?

\_\_\_\_\_

O processo de seleção será com fornecedor único ou por concorrência?

Select \_\_\_\_\_

Do seu conhecimento, o fornecedor de bens ou serviços foi sugerido ou solicitado por um funcionário do governo?

Sim Se sim, identifi-cá-lo: \_\_\_\_\_

#### 6. RISCOS E CONTROLES

Risco 1:

Sinal vermelho: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Controles:

\_\_\_\_\_

Risco 2:

Sinal vermelho: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Controles:

\_\_\_\_\_

Risco 3:

Sinal vermelho: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Controles:

\_\_\_\_\_

Risco 4:

Sinal vermelho: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Controles:

\_\_\_\_\_

Risco 5:

Sinal vermelho: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Controles:

\_\_\_\_\_

#### PARA USO DA ÁREA DE COMPLIANCE

Data recebimento do formulário: \_\_\_\_\_

Analista de Compliance: \_\_\_\_\_

Status:  Validado

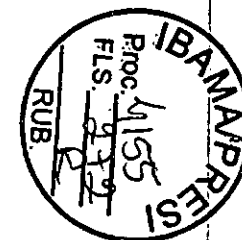
Nota: \_\_\_\_\_

EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1	<b>Programas Socioeconômicos</b>	06/11/15	31/12/30																	
2	<b>PG001-R - Programa de levantamento e de cadastro dos impactados (Cláusulas 19 à 30)</b>	11/11/15	27/10/19																	
8	<b>Definição do Programa</b>	17/06/16	29/09/16																	
9	Validação dos Formulários de Cadastro	17/06/16	17/06/16																	
10	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	15/09/16	15/09/16																	
11	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	29/09/16	29/09/16																	
12	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	28/06/19																	
13	<b>PF0059 - Levantamento e cadastro dos impactados e produção de informações para demais program</b>	11/11/15	30/09/17																	
35	<b>Execução do Projeto</b>	11/11/15	31/07/17																	
36	Execução do Diálogo, Coleta, Organização e Tratamento de dados do Cadastro de Impactados (Cadastramento Socioeconômico Emergencial)	11/11/15	30/07/16																	
37	Execução do Diálogo, Coleta, Organização e Tratamento de dados do Cadastro de Impactados (Cadastramento Socioeconômico Definitivo)	13/06/16	23/12/16																	
38	Execução da Coleta, Organização e Tratamento de dados do Levantamento de Perdas Materiais dos Impactados	15/08/16	30/03/17																	
39	Validação do Cadastro e do Levantamento de perdas materiais dos Impactados pelo Comitê Interfederativo	03/10/16	28/04/17																	
40	Elaboração de relatório de impacto socioeconômico a partir de análise de indicadores do cadastro socioeconômico e identificação de danos dos impactados.	02/01/17	31/07/17																	
41	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/07/17	30/09/17																	
42	<b>Processos de Atualização do Cadastro Socioeconômico dos Impactados</b>	02/01/17	28/06/19																	
43	Atualização, revisão e correção do Cadastro dos Impactados	02/01/17	28/06/19																	
44	<b>Processos de Monitoramento dos Impactos Socioeconômicos nas áreas afetadas</b>	01/06/17	28/06/19																	
45	Monitoramento socioeconômico dos municípios	01/06/17	28/06/19																	
46	Estudos de avaliação de impactos socioeconômicos e culturais complementares	01/06/17	28/06/19																	
47	<b>Encerramento do Programa</b>	28/06/19	27/10/19																	
49	<b>PG002-R/C - Programa de ressarcimento e de indenização dos impactados (Cláusulas 31 à 38)</b>	02/12/15	09/03/20																	
53	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16																	
54	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																	
55	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																	
56	<b>Execução do Programa</b>	02/12/15	10/12/19																	
57	<b>Ações Emergenciais</b>	02/12/15	31/01/17																	
58	Adiantamento de indenizações e reposições de veículos e ferramentas de trabalho aos IMPACTADOS	02/12/15	31/01/17																	
59	<b>PF0060 - Ressarcimento e indenização dos IMPACTADOS</b>	25/03/16	30/12/17																	

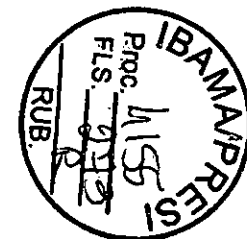


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
66	Planejamento da Execução do Projeto em Mariana, Barra Longa, Rio Doce, Governador Valadares, Colatina, Baixo Guandú e Linhares	25/03/16	01/07/16																		
67	Planejamento da Execução do Projeto nas Demais Áreas	24/06/16	30/10/16																		
68	<b>Execução do Projeto</b>	20/05/16	01/10/17																		
69	Implantar Centros de Negociação - Mariana, Barra Longa, Rio Doce, Governador Valadares, Colatina, Baixo Guandú e Linhares	20/05/16	27/10/16																		
70	Implantar Centros de Negociação - Demais áreas	31/10/16	29/01/17																		
71	Realizar a Etapa de Negociação Coordenada	02/10/16	29/06/17																		
72	Efetuar os Pagamentos de Indenizações	30/12/16	01/10/17																		
73	Encerramento do Projeto	01/10/17	30/12/17																		
74	<b>Processo de Negociações e Indenizações Remanescentes</b>	01/10/17	10/12/19																		
75	Execução dos Eventuais Atendimentos Remanescentes, para IMPACTADOS que não aderirem ao programa até abr/17 e demais negociações	01/10/17	10/12/19																		
76	Encerramento do Programa	10/12/19	09/03/20																		
78	<b>PG003-R - Programa de proteção e recuperação da qualidade de vida dos povos indígenas (Cláusulas 39 e 40)</b>	03/03/16	02/01/19																		
88	<b>Definição do Programa</b>	18/07/16	04/10/18																		
89	Contratação do Estudo de Componente Indígena e Elaboração do PBA - Krenak	18/07/16	18/07/16																		
90	Contratação do Estudo de Componente Indígena e Elaboração do PBA - Tupiniquim e Guarani	18/07/16	18/07/16																		
91	Conclusão do Estudo de Componente Indígena e Elaboração do PBA - Krenak	20/08/18	20/08/18																		
92	Conclusão do Estudo de Componente Indígena e Elaboração do PBA - Tupiniquim e Guarani	20/08/18	20/08/18																		
93	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	04/09/18	04/09/18																		
94	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	04/10/18	04/10/18																		
95	<b>Execução do Programa</b>	03/03/16	04/10/18																		
96	<b>PF0163 - Projeto de Abastecimento de Água - Krenak</b>	30/09/16	04/08/18																		
100	Execução de Infraestrutura para Abastecimento de Água - Krenak	29/11/16	06/05/18																		
101	Encerramento do Projeto	06/05/18	04/08/18																		
102	<b>Plano de Ação Permanente - Krenak; Tupiniquim e Guarani (a definir)</b>	04/10/18	04/10/18																		
103	(Início da implementação do Plano de Ação Permanente caso seja necessário após conclusão do estudo de componente indígena)	04/10/18	04/10/18																		
104	<b>Processos de Apoio Emergencial</b>	03/03/16	03/08/18																		
105	Krenak - Monitoramento contínuo de água, bovinocultura, saúde, diálogo e aporte financeiro	03/08/16	03/08/18																		
106	Tupiniquim e Guarani (Tupiniquim e Caieira) - Monitoramento contínuo de água, bovinocultura, saúde, diálogo e aporte financeiro	03/03/16	31/10/16																		
107	Tupiniquim e Guarani (Comboios) - Monitoramento contínuo de água, bovinocultura, saúde, diálogo e aporte financeiro	03/03/16	30/11/16																		
108	Fornecimento Emergencial de Água - Krenak	03/08/16	06/05/18																		

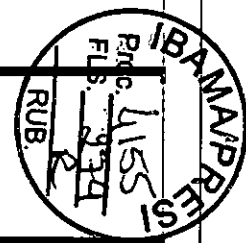


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
109	<b>Encerramento do Programa</b>	04/10/18	02/01/19																		
111	<b>PG004-R - Programa de proteção e recuperação da qualidade de vida de outros povos e comunidades tradicionais (Cláusulas 46 à 53)</b>	05/08/16	01/06/18																		
117	<b>Definição do Programa</b>	05/08/16	03/03/18																		
118	Entrega do ofício da Samarco para FCP solicitando revisão de escopo	05/08/16	05/08/16																		
119	Obtenção de novo Termo de Referência Aprovado pela FCP	15/09/16	15/09/16																		
120	Contratação de Estudo sobre os Quilombolas	15/12/16	15/12/16																		
121	Apresentação do Plano de Estudo para FCP	31/01/17	31/01/17																		
122	Apresentação do Plano de Estudo aos Quilombolas	01/03/17	01/03/17																		
123	Conclusão do Estudo sobre Recuperação da Qualidade de Vida dos Quilombolas	17/09/17	17/09/17																		
124	Validação do Estudo sobre Recuperação da Qualidade de Vida dos Quilombolas na FCP e Quilombolas	16/02/18	16/02/18																		
125	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	16/02/18	16/02/18																		
126	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	03/03/18	03/03/18																		
127	<b>Execução do Programa (a definir)</b>	03/03/18	03/03/18																		
129	<b>Encerramento do Programa</b>	03/03/18	01/06/18																		
131	<b>PG005-R - Programa de Proteção Social (Cláusulas 54 à 58)</b>	02/04/16	30/06/19																		
135	<b>Definição do Programa</b>	04/09/16	18/07/17																		
136	Definição dos parâmetros de entrada no Programa	04/09/16	04/09/16																		
137	Conclusão do Mapeamento de Famílias em situação de vulnerabilidade	30/12/16	30/12/16																		
138	Conclusão da implantação do protocolo de encaminhamento das famílias	30/05/17	30/05/17																		
139	Conclusão da elaboração do Plano de Qualificação	03/02/17	03/02/17																		
140	Conclusão do referenciamento de famílias aos CRA's	03/07/17	03/07/17																		
141	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	18/07/17	18/07/17																		
142	<b>Execução do Programa</b>	02/04/16	01/04/19																		
143	<b>Processo de Ações Emergenciais de Proteção Social</b>	02/04/16	18/07/17																		
144	Execução de ações socioassistenciais emergenciais	02/04/16	18/07/17																		
145	<b>Projetos/Processos de Ações Socioassistenciais (a definir)</b>	18/07/17	01/04/19																		
146	Execução de ações socioassistenciais (36 meses após o início conforme Acordo)	18/07/17	01/04/19																		
147	<b>Encerramento do Programa</b>	01/04/19	30/06/19																		
149	<b>PG006-R - Programa de Comunicação, Participação, Diálogo e Controle Social (Cláusulas 59 à 72)</b>	11/11/15	31/12/30																		
153	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16																		
154	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																		
155	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																		
156	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	31/12/30																		
157	<b>Processos emergenciais em Comunicação, Participação, Diálogo e Controle Social</b>	11/11/15	17/04/17																		

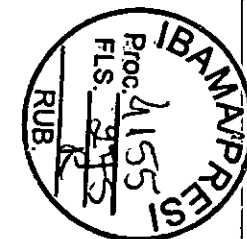


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
162	Processo emergencial de comunicação institucional	10/12/15	29/12/16	■	■															
163	Processo emergencial de participação e diálogo	11/11/15	02/03/17	■	■															
164	Processo emergencial de canais de relacionamento	11/11/15	02/03/17	■	■															
165	Processo emergencial de ouvidoria - Atendido pela SAMARCO	11/11/15	17/04/17	■	■															
166	<b>PF0149 - Implantação de processo definitivo de ouvidoria da FUNDAÇÃO</b>	<b>15/08/16</b>	<b>16/07/17</b>																	
170	Diagnóstico do processo emergencial existente de ouvidoria	15/08/16	29/09/16																	
171	Implantação e adequação do processo de ouvidoria	29/09/16	17/04/17																	
172	Encerramento do Projeto	17/04/17	16/07/17																	
173	<b>Processos estruturados de Comunicação, Participação, Diálogo e Controle Social</b>	<b>29/12/16</b>	<b>31/12/30</b>																	
179	Processo de comunicação institucional	29/12/16	26/12/30																	
180	Processo de participação e diálogo	02/03/17	31/12/30																	
181	Processo de canais de relacionamento	02/03/17	31/12/30																	
182	Processo de ouvidoria da FUNDAÇÃO	17/04/17	31/12/30																	
183	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>02/10/30</b>	<b>31/12/30</b>																	
185	<b>PG007-R - Programa de Assistência aos Animais (Cláusulas 73 à 75)</b>	<b>12/11/15</b>	<b>30/07/19</b>																	
188	<b>Definição do Programa</b>	<b>30/09/16</b>	<b>30/10/16</b>																	
189	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																	
190	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																	
191	<b>Execução do Programa</b>	<b>12/11/15</b>	<b>01/05/19</b>																	
192	<b>Processo de Assistência aos Animais (incluindo Ações Emergenciais)</b>	<b>12/11/15</b>	<b>01/05/19</b>																	
197	Resgate, encaminhamento aos CRAs, alimentação, assistência médica veterinária e processos de adoção (não prevista a necessidade de implantar Santuário, conclusão prevista para 60 dias após	12/11/15	01/05/19																	
198	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>01/05/19</b>	<b>30/07/19</b>																	
200	<b>PG008-R - Programa de reconstrução, recuperação e realocação de Bento Rodrigues, Paracatu de Baixo e Gesteira (Cláusulas 76 à 78)</b>	<b>06/11/15</b>	<b>02/03/22</b>																	
204	<b>Definição do Programa</b>	<b>30/09/16</b>	<b>30/10/16</b>																	
205	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																	
206	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																	
207	<b>Execução do Programa</b>	<b>06/11/15</b>	<b>02/03/22</b>																	
208	<b>PF0046 - Reconstrução de Bento Rodrigues</b>	<b>11/11/15</b>	<b>01/06/19</b>																	
221	<b>Avaliação de Alternativas - Obras de Infraestrutura Urbana e Construção de Casas</b>	<b>11/11/15</b>	<b>07/05/16</b>																	
222	<b>Definição do Escopo</b>	<b>09/05/16</b>	<b>03/08/17</b>																	
223	Projeto Conceitual das Obras de Infraestrutura Urbana (supressão vegetal, terraplenagem, infraestrutura de energia, água, saneamento, arruamento, pavimentação, drenagem e acessos)	09/05/16	09/03/17																	
224	Projeto Conceitual da Construção das Casas e Equipamentos Urbanos	09/05/16	03/08/17																	



EMBRANCO

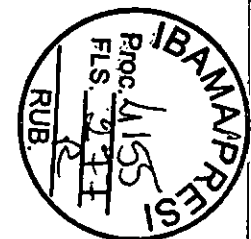


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Função Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
292	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	20/10/16	20/10/16		◆															
293	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	23/11/16	23/11/16		◆															
294	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	03/07/18			■	■	■												
295	<b>PF0014 - UHE Risoleta Neves - Fase 1 (liberação para retomada da operação da UHE Risoleta Neves)</b>	11/11/15	03/07/18			■	■	■												
322	Execução da Fase 1 para Dragagem de rejeitos nos primeiros 400m do Reservatório e reparos na infraestrutura da UHE Risoleta Neves para retomada das condições operacionais da UHE Risoleta	11/11/15	02/06/17			■	■													
323	Possível Dragagem adicional de rejeitos nos primeiros 400m	02/06/17	04/04/18					■												
324	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	04/04/18	03/07/18										■							
325	<b>Encerramento do Programa</b>	03/07/18	01/10/18																	
327	<b>PG010-R - Programa de Recuperação das demais Comunidades e Infraestruturas impactadas entre Fundão e Candonga (Cláusulas 82 à 88)</b>	11/11/15	10/02/19			■	■	■												
331	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16																	
332	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16		◆															
333	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16		◆															
334	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	12/11/18			■	■	■												
335	<b>Ações Emergenciais</b>	11/11/15	28/06/17			■	■	■												
336	<b>PF0032 - Obras de recuperação de Residências em Barra Longa</b>	17/11/15	29/11/16			■	■	■												
339	Execução do Projeto	17/11/15	31/08/16			■	■	■												
340	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/08/16	29/11/16																	
341	<b>PF0033 - Obras de recuperação de comércios e instituições em Barra Longa</b>	17/11/15	28/06/17			■	■	■												
344	Execução do Projeto	17/11/15	30/03/17			■	■	■												
345	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	30/03/17	28/06/17																	
346	<b>PF0034 - Contenções Rio do Carmo em Barra Longa - Morro Vermelho</b>	06/01/16	08/08/16			■	■	■												
349	Execução do Projeto	06/01/16	05/05/16			■	■	■												
350	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	10/05/16	08/08/16																	
351	<b>PF0035 - Obras de Remoção de material em Barra Longa</b>	19/02/16	29/11/16			■	■	■												
354	Execução do Projeto	19/02/16	31/08/16			■	■	■												
355	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/08/16	29/11/16																	
356	<b>PF0036 - Cercamento de propriedade - acordo com MP</b>	13/06/16	01/11/16			■	■	■												
359	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	13/06/16	01/11/16																	
360	<b>PF0037 - Reforma e Limpeza</b>	06/01/16	27/12/16			■	■	■												
363	Execução do Projeto	06/01/16	28/09/16			■	■	■												
364	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	28/09/16	27/12/16																	
365	<b>PF0040 - Recuperação de estradas não pavimentadas em Mariana, Barra Longa e seus respectivos distritos afetados</b>	11/11/15	30/10/16			■	■	■												

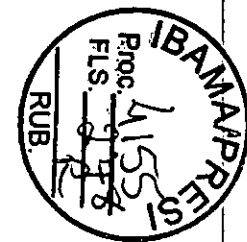


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
368	Execução do Projeto	11/11/15	20/06/16																	
369	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	01/08/16	30/10/16																	
370	<b>PF0042 - Reconstrução de pontes</b>	18/11/15	30/10/16																	
373	Execução do Projeto	18/11/15	26/01/16																	
374	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	01/08/16	30/10/16																	
375	<b>PF0043 - Recuperação de drenagens de estradas e vias</b>	04/02/16	30/10/16																	
378	Execução do Projeto	04/02/16	17/06/16																	
379	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	01/08/16	30/10/16																	
380	<b>PF0044 - Recuperação de bordas de rios e enrocamentos</b>	08/02/16	30/01/17																	
383	Execução do Projeto	08/02/16	28/10/16																	
384	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	01/11/16	30/01/17																	
385	<b>PF0151 - Reconstrução de Pontes de Cabos de Aço</b>	11/11/15	30/10/16																	
388	Reconstrução das Pontes de Cabos de Aço	11/11/15	01/08/16																	
389	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	01/08/16	30/10/16																	
390	<b>PF0038 - Reconstrução de propriedades rurais</b>	04/07/16	12/11/18																	
393	Planejamento da Execução	04/07/16	01/12/16																	
394	Execução do Projeto	01/12/16	14/08/18																	
395	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	14/08/18	12/11/18																	
396	<b>PF0039 - Recuperação de estradas pavimentadas em Mariana, Barra Longa e seus respectivos distritos afetados</b>	23/05/16	02/04/17																	
399	Execução do Projeto	23/05/16	02/01/17																	
400	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	02/01/17	02/04/17																	
401	<b>PF0087 - Reconstrução da Praça e rua Beira Rio</b>	04/01/16	29/03/17																	
404	Planejamento da Execução	04/01/16	02/06/16																	
405	Execução do Projeto	02/05/16	14/12/16																	
406	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	29/12/16	29/03/17																	
407	<b>PF0088 - Sistema de Estabilização de Maciços - Rio do Carmo</b>	07/03/16	05/04/17																	
410	Planejamento da Execução	07/03/16	23/06/16																	
411	Execução do Projeto	12/08/16	30/12/16																	
412	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	05/01/17	05/04/17																	
413	<b>PF0126 - Reforma de quintais e lotes de Barra longa/Gesteira</b>	07/03/16	29/03/17																	
416	Planejamento da Execução	07/03/16	27/07/16																	
417	Execução do Projeto	02/04/16	29/12/16																	
418	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	29/12/16	29/03/17																	
419	<b>PF0127 - Reconstrução de Casas Barra Longa / Gesteira</b>	07/03/16	18/10/17																	
422	Planejamento da Execução	07/03/16	28/07/16																	
423	Execução do Projeto	09/05/16	20/07/17																	

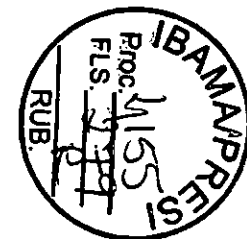


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Função Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
424	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	20/07/17	18/10/17																	
425	<b>PF0128 - Reconstrução do Parque de exposição</b>	15/04/16	22/03/18																	
429	Planejamento da Execução	15/04/16	31/08/16																	
430	Execução do Projeto	31/08/16	22/12/17																	
431	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	22/12/17	22/03/18																	
432	<b>PF0129 - Reconstrução de currais em Barra Longa</b>	04/03/16	29/03/17																	
435	Execução do Projeto	04/03/16	29/12/16																	
436	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	29/12/16	29/03/17																	
437	<b>PF0145 - Reconstrução de pavimentação em Barra Longa</b>	04/07/16	26/03/17																	
440	Planejamento da Execução	04/07/16	27/07/16																	
441	Execução do Projeto	06/08/16	26/12/16																	
442	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	26/12/16	26/03/17																	
443	<b>PF0146 - Controle de Erosão e dispositivos de Drenagens</b>	01/02/16	25/10/17																	
446	Execução do Projeto	01/02/16	27/07/17																	
447	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	27/07/17	25/10/17																	
448	<b>PF0150 - Recolhimento de Madeira - Fase 1</b>	13/06/16	30/03/17																	
451	Execução do Projeto	13/06/16	30/12/16																	
452	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	30/12/16	30/03/17																	
453	<b>PF0152 - Reconstrução de Campos de Futebol</b>	02/01/17	14/01/18																	
456	Avaliação de Alternativas	02/01/17	24/04/17																	
457	Definição do Escopo	24/04/17	12/05/17																	
458	Planejamento da Execução	12/05/17	05/07/17																	
459	Execução do Projeto	05/07/17	16/10/17																	
460	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	16/10/17	14/01/18																	
461	<b>PF0153 - Reconstrução da Ponte de Camargos x Bento Rodrigues</b>	01/08/16	21/12/17																	
465	Definição do Escopo	01/08/16	21/09/16																	
466	Planejamento da Execução	21/09/16	30/12/16																	
467	Execução do Projeto	30/12/16	22/09/17																	
468	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	22/09/17	21/12/17																	
469	<b>PF0155 - Estabilização de maciços - Rio do Gualaxo</b>	15/08/16	27/02/18																	
472	Avaliação de Alternativas	15/08/16	15/11/16																	
473	Definição do Escopo	15/11/16	10/01/17																	
474	Planejamento da Execução	10/01/17	27/03/17																	
475	Execução do Projeto	27/03/17	29/11/17																	
476	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	29/11/17	27/02/18																	
477	<b>PF0156 - Recolhimento de Madeira - Fase 2</b>	02/01/17	25/12/17																	
480	Planejamento da Execução	02/01/17	16/03/17																	



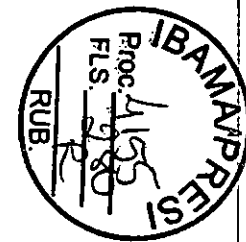
EM BRANCO

EM



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
481	Execução do Projeto	16/03/17	26/09/17			■														
482	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	26/09/17	25/12/17				■													
483	Processos de Manutenção de Obras	23/05/16	16/10/17			■														
484	Manutenção de vias não pavimentadas / aspersão e controle ambiental	23/05/16	16/10/17			■														
485	Encerramento do Programa	12/11/18	10/02/19																	
487	<b>PG011-R - Programa de Recuperação das Escolas e Reintegração da Comunidade Escolar (Cláusulas 89 à</b>	<b>26/01/16</b>	<b>31/05/21</b>																	
493	Definição do Programa	30/09/16	30/10/16			■														
494	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16			◆														
495	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16			◆														
496	Execução do Programa	26/01/16	02/03/21			■														
497	<b>PF0083A - Recuperação das Escolas e Reintegração da Comunidade Escolar - Gesteira</b>	<b>02/08/16</b>	<b>30/03/17</b>			■														
500	Planejamento da Execução	02/08/16	31/10/16			■														
501	Reintegração da Comunidade Escolar de Gesteira	31/10/16	30/12/16			■														
502	Encerramento do Projeto	30/12/16	30/03/17			■														
503	<b>PF0083B - Recuperação das Escolas e Reintegração da Comunidade Escolar - Paracatu</b>	<b>04/06/18</b>	<b>30/05/19</b>																	
506	Planejamento da Execução	04/06/18	02/10/18			■														
507	Reintegração da Comunidade Escolar de Paracatu	02/10/18	01/03/19			■														
508	Encerramento do Projeto	01/03/19	30/05/19			■														
509	<b>PF0083C - Recuperação das Escolas e Reintegração da Comunidade Escolar - Bento Rodrigues</b>	<b>07/08/18</b>	<b>31/05/19</b>																	
512	Planejamento da Execução	07/08/18	05/12/18			■														
513	Reintegração da Comunidade Escolar de Bento Rodrigues	03/09/18	02/03/19			■														
514	Encerramento do Projeto	02/03/19	31/05/19			■														
515	<b>PF0083D - Recuperação das Escolas e Reintegração da Comunidade Escolar - Barra Longa</b>	<b>26/01/16</b>	<b>31/12/16</b>			■														
518	Reintegração da Comunidade Escolar de Barra Longa (escopo realizado no PG010)	26/01/16	02/10/16			■														
519	Encerramento do Projeto	02/10/16	31/12/16			■														
520	Processo de Monitoramento e apoio aos aspectos educacionais	07/03/16	02/03/21			■														
523	Processo de acessibilidade dos alunos às escolas temporárias, capacitação de profissionais de educação para situação de emergência e apoio psicopedagógico para alunos e profissionais das	07/03/16	02/03/21			■														
524	Encerramento do Programa	02/03/21	31/05/21																	
526	<b>PG012-R - Programa de Preservação da Memória Histórica, Cultural e Artística (Cláusulas 95 à 100)</b>	<b>10/02/16</b>	<b>24/10/22</b>																	
529	Definição do Programa	02/05/16	25/08/17			■														
530	Contratação de Consultoria para Apoio ao Diagnóstico e Definição de Ações definitivas	02/05/16	02/05/16			◆														
531	Definição das Ações definitivas para Resgate de Bens Materiais e Imateriais	26/07/17	26/07/17			◆														
532	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	10/08/17	10/08/17			◆														
533	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	25/08/17	25/08/17			◆														



EM BRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término																															
				15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31														
534	<b>Execução do Programa</b>	10/02/16	26/07/22	[Barra]																														
535	Processo de ações emergenciais para resgate e salvaguarda de bens materiais	10/02/16	30/07/17	[Barra]																														
538	Processo de ações emergenciais para resgate e salvaguarda de bens materiais	10/02/16	30/07/17	[Barra]																														
539	<b>Processo/Projetos para recuperação de bens materiais e imateriais (a definir)</b>	26/07/17	26/07/22	[Barra]																														
540	Processo/Projetos para recuperação de bens materiais e imateriais (3 anos para conclusão das ações referentes aos bens materiais e imateriais + 2 anos de monitoramento)	26/07/17	26/07/22	[Barra]																														
541	<b>Encerramento do Programa</b>	26/07/22	24/10/22	[Barra]																														
543	<b>PG013-R/C - Programa de apoio ao turismo, cultura, esporte e lazer (Cláusulas 101 à 105)</b>	22/04/16	17/06/22	[Barra]																														
547	<b>Definição do Programa</b>	15/09/16	17/03/17	[Barra]																														
548	<b>Definição e Formalização do Programa junto ao CIF</b>	15/09/16	17/03/17	[Barra]																														
549	Contratação do Estudo do impacto no turismo, cultura, esporte e lazer	15/09/16	15/09/16	◆ 15/09																														
550	Entrega do Estudo do impacto no turismo, cultura, esporte e lazer	31/01/17	31/01/17	◆ 31/01																														
551	Validação do Estudo do impacto no turismo, cultura, esporte e lazer	15/02/17	15/02/17	◆ 15/02																														
552	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	02/03/17	02/03/17	◆ 02/03																														
553	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	17/03/17	17/03/17	◆ 17/03																														
554	<b>Execução do Programa</b>	22/04/16	19/03/22	[Barra]																														
555	Processo de ações emergenciais para apoio ao turismo, cultura, esporte e lazer	22/04/16	17/03/17	[Barra]																														
556	Processo de ações emergenciais necessárias para apoiar iniciativas prévias ao diagnóstico (depende de aprovação da Fundação e CIF)	22/04/16	17/03/17	[Barra]																														
557	<b>Processos/Projetos de fomento ao turismo, cultura, esporte e lazer (a definir após Diagnóstico)</b>	20/03/17	19/03/22	[Barra]																														
558	Processos/Projetos a serem definidos após o diagnóstico (60 meses)	20/03/17	19/03/22	[Barra]																														
559	<b>Encerramento do Programa</b>	19/03/22	17/06/22	[Barra]																														
561	<b>PG014-R - Programa de Apoio à Saúde Física e Mental da População Impactada (Cláusulas 106 à 112)</b>	11/11/15	05/11/25	[Barra]																														
565	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16	[Barra]																														
566	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16	◆ 30/09																														
567	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16	◆ 30/10																														
568	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	05/11/25	[Barra]																														
569	<b>Processo de apoio à saúde física e mental dos IMPACTADOS</b>	11/11/15	02/03/19	[Barra]																														
570	Ações na área de atenção primária/secundária, vigilância em saúde, assistência farmacêutica, laboratorial e atenção em saúde mental (36 meses)	11/11/15	02/03/19	[Barra]																														
571	<b>Processo/Estudo epidemiológico e toxicológico das regiões impactadas</b>	30/06/16	05/11/25	[Barra]																														
575	Pesquisa de campo de natureza quali-quantitativa, exploratória e descritiva com mapeamento de perfil epidemiológico e sanitário (10 anos antes e após o EVENTO)	30/06/16	05/11/25	[Barra]																														
576	<b>Encerramento do Programa</b>	07/08/25	05/11/25	[Barra]																														

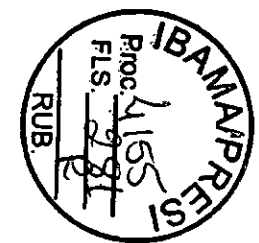


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
578	<b>PG015-C - Programa de Apoio à Pesquisa para Desenvolvimento e Utilização de Tecnologias Socioeconômicas Aplicadas à Remediação dos Impactos, de natureza compensatória (Cláusulas 113 à</b>	15/12/16	11/01/18																		
581	<b>Definição do Programa</b>	15/12/16	13/10/17																		
582	Definição de Entidades parceiras para fomento a pesquisa	15/12/16	15/12/16			◆															
583	Formalização das parcerias para fomento a pesquisa	15/03/17	15/03/17			◆															
584	Emissão dos editais de pesquisa	13/09/17	13/09/17			◆															
585	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	13/09/17	13/09/17			◆															
586	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	13/10/17	13/10/17			◆															
587	<b>Execução do Programa (a definir)</b>	13/10/17	13/10/17			◆															
588	Ações compensatórias para este programa deverão ser definidas após a Definição do Programa	13/10/17	13/10/17			◆															
589	<b>Encerramento do Programa</b>	13/10/17	11/01/18																		
591	<b>PG016-R - Programa de Retomada das Atividades Aquícolas e Pesqueiras (Cláusulas 116 à 123)</b>	31/03/17	30/05/20																		
594	<b>Definição do Programa</b>	31/03/17	30/04/17																		
595	Emissão do Plano de Retomada das Atividades Aquícolas e Pesqueiras	31/03/17	31/03/17			◆															
596	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	15/04/17	15/04/17			◆															
597	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/04/17	30/04/17			◆															
598	<b>Execução do Programa</b>	02/03/18	01/03/20																		
599	Processos/Projetos para retomada das atividades aquícolas e pesqueiras (24 meses previstos no ACORDO para qualificação e assistência técnica)	02/03/18	01/03/20																		
600	<b>Encerramento do Programa</b>	01/03/20	30/05/20																		
602	<b>PG017-R - Programa de Retomada das Atividades Agropecuárias (Cláusulas 124 à 128)</b>	11/11/15	19/11/22																		
607	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16																		
608	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16			◆															
609	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16			◆															
610	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	21/08/22																		
611	<b>PF0061 - Cercamento das demais propriedades afetadas</b>	04/04/16	11/05/17																		
614	Execução do cercamento das demais propriedades afetadas	04/04/16	10/02/17																		
615	<b>Encerramento do Projeto</b>	10/02/17	11/05/17																		
616	<b>PF0089 - Recomposição da alimentação animal através de plantio alternativo (Cláusula 125f)</b>	15/12/15	28/01/18																		
619	Planejamento da Execução	15/12/15	29/04/16																		
620	Execução da recomposição da alimentação animal através de plantio alternativo	11/01/16	30/10/17																		
621	<b>Encerramento do Projeto</b>	30/10/17	28/01/18																		
622	<b>PF0141 - Reconstrução de benfeitorias e garantia de acesso a bens e serviços essenciais (Cláusula 125 a;b;i)</b>	17/06/16	24/02/20																		

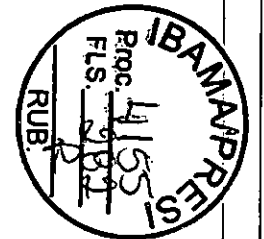


EM BRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
625	Planejamento da Execução	17/06/16	21/02/17																	
626	Reconstrução de benfeitorias e garantia de acesso a bens e serviços essenciais	21/02/17	26/11/19																	
627	Encerramento do Projeto	26/11/19	24/02/20																	
628	<b>PF0142 - Diversificação das fontes de renda (Cláusula 125 e)</b>	<b>15/06/16</b>	<b>25/05/20</b>																	
631	Avaliação de Alternativas	15/06/16	10/01/17																	
632	Definição do Escopo, incluindo implantação de até 4 unidades de referência tecnológica (URTs)	11/01/17	09/01/18																	
633	Planejamento da Execução	10/01/18	05/06/18																	
634	Execução do Projeto de Diversificação das fontes de renda	06/06/18	25/02/20																	
635	Encerramento do Projeto	25/02/20	25/05/20																	
636	<b>PF0143 - Recuperação das áreas produtivas impactadas (Cláusula 125b parte de solo)</b>	<b>27/06/16</b>	<b>19/11/20</b>																	
639	Avaliação de Alternativas	27/06/16	10/03/17																	
640	Definição do Escopo	13/03/17	14/07/17																	
641	Planejamento da Execução	17/07/17	17/11/17																	
642	Execução da Recuperação das áreas produtivas impactadas	20/11/17	21/08/20																	
643	Encerramento do Projeto	21/08/20	19/11/20																	
644	<b>Processos de Monitoramento e Manutenção</b>	<b>11/11/15</b>	<b>21/08/22</b>																	
645	Processo de fornecimento de alimentação para animais nas propriedades rurais diretamente impactadas, até a recuperação da pastagem (Cláusula 125j)	11/11/15	21/08/20																	
646	Processo de capacitação e assistência técnica para aumento da produtividade (conclusão 24 meses após a recuperação total das áreas produtivas - PF0143)	12/08/16	21/08/22																	
647	Monitoramento de efetividade das ações de recuperação do solo e plantio (Premissa adotada para verificação da efetividade do programa)	24/08/20	23/07/21																	
648	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>21/08/22</b>	<b>19/11/22</b>																	
650	<b>PG018-C - Programa de Recuperação e Diversificação da Economia Regional com Incentivo à Indústria (Cláusulas 129 à 131)</b>	<b>30/09/16</b>	<b>31/12/30</b>																	
653	<b>Definição do Programa</b>	<b>30/09/16</b>	<b>16/10/17</b>																	
654	Contratação do Diagnóstico das potencialidades e incentivo às atividades econômicas	30/09/16	30/09/16																	
655	Conclusão do Diagnóstico das potencialidades e incentivo às atividades econômicas	01/08/17	01/08/17																	
656	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	16/09/17	16/09/17																	
657	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	16/10/17	16/10/17																	
658	<b>Execução do Programa</b>	<b>17/10/17</b>	<b>31/12/30</b>																	
659	Processo/Projetos compensatórios para recuperação e diversificação da economia (a definir)	17/10/17	31/12/30																	
660	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>02/10/30</b>	<b>31/12/30</b>																	
662	<b>PG019-R - Programa de Recuperação de Micro e Pequenos Negócios no Setor de Comércio, Serviços e Produtivo (Cláusulas 132 e 133)</b>	<b>29/12/15</b>	<b>20/06/20</b>																	
666	<b>Definição do Programa</b>	<b>30/10/16</b>	<b>23/03/17</b>																	



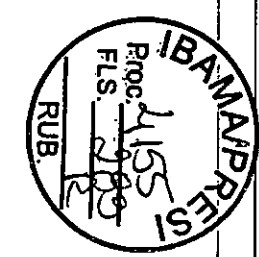
- 30/09
- ◆ 01/08
- ◆ 16/09
- ◆ 16/10

EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
667	Contratação do Estudo de Recuperação de micro e pequenos negócios	30/10/16	30/10/16			◆															
668	Conclusão do Estudo de Recuperação de micro e pequenos negócios	17/02/17	17/02/17			◆															
669	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	08/03/17	08/03/17			◆															
670	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	23/03/17	23/03/17			◆															
671	<b>Execução do Programa</b>	29/12/15	22/03/20																		
672	<b>Processo de recuperação de micro e pequenos negócios</b>	29/12/15	22/03/20																		
673	Processo Emergencial de recuperação de micro e pequenos negócios no setor de comércio, serviços e produtivo localizados de Fundão até Candonga e Regência e Povoação	29/12/15	23/03/17			■															
674	Processo de recuperação de micro e pequenos negócios no setor de comércio, serviços e produtivo localizados de Fundão até Candonga e Regência e Povoação	23/03/17	25/07/18				■														
675	Processo de incubação de novos negócios em substituição aos anteriores em caso de impossibilidade de retomada das atividades originais (36 meses após Formalização do Programa)	23/03/17	22/03/20																		
676	<b>Encerramento do Programa</b>	22/03/20	20/06/20																		
678	<b>PG020-C - Programa de Estímulo à Contratação Local (Cláusulas 134 à 136)</b>	11/11/15	31/12/30																		
681	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16			■															
682	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16			◆															
683	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16			◆															
684	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	31/12/30																		
685	Processo emergencial de priorização e estímulo à contratação de mão-de-obra local (Samarco)	11/11/15	03/10/16			■															
686	Processo de priorização e estímulo à contratação de mão-de-obra local (Fundação)	03/10/16	31/12/30																		
687	<b>Encerramento do Programa</b>	02/10/30	31/12/30																		
689	<b>PG021-R - Programa de Auxílio Financeiro Emergencial aos IMPACTADOS (Cláusulas 137 à 140)</b>	11/11/15	26/09/20																		
692	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16			■															
693	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16			◆															
694	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16			◆															
695	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	28/06/20																		
696	Processo de pagamento de auxílio financeiro emergencial (até retomada das atividades econômicas originais dos IMPACTADOS)	11/11/15	28/06/20																		
697	<b>Encerramento do Programa</b>	28/06/20	26/09/20																		
699	<b>PG022-R - Programa de gerenciamento dos programas socioeconômicos (Cláusula 144) - Tratado no PG0-</b>	11/11/15	13/11/30																		
700	<b>PG042-R - Programa de Ressarcimento dos gastos públicos extraordinários dos COMPROMITENTES (Cláusulas 141 à 143)</b>	28/06/16	30/12/17																		
703	<b>Definição do Programa</b>	28/06/16	31/12/16			■															
704	Definição e Formalização do Programa junto ao CIF	28/06/16	31/12/16			■															

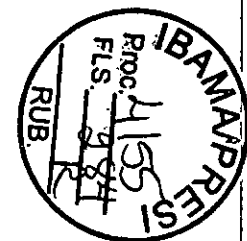


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
705	<b>Execução do Programa</b>	01/01/17	30/12/17																	
706	Ressarcimento dos COMPROMITENTES	01/01/17	30/12/17																	
707	<b>Encerramento do Programa</b>	01/10/17	30/12/17																	
709	<b>Programas Socioambientais</b>	11/11/15	31/12/30																	
710	<b>PG023-R - Programa de manejo dos rejeitos (Cláusulas 150 à 153) / PG025 - Programa de recuperação da ÁREA AMBIENTAL 1 (Cláusulas 158 à 160)</b>	29/12/15	25/06/26																	
717	<b>Definição do Programa</b>	28/02/16	24/04/17																	
718	Emissão do Plano de Recuperação Ambiental	28/02/16	28/02/16																	
719	Emissão dos Estudos Biogeoquímico, Geomorfológico e Hidrosedimentológico	30/06/16	30/06/16																	
720	Emissão das Diretrizes Iniciais de Manejo de Rejeito	29/07/16	29/07/16																	
721	Conclusão da Avaliação de Risco Ecotoxicológico	30/12/16	30/12/16																	
722	Validação do Plano de Recuperação Ambiental após conclusão dos estudos	30/03/17	30/03/17																	
723	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	09/04/17	09/04/17																	
724	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	24/04/17	24/04/17																	
725	<b>Execução do Programa</b>	29/12/15	27/03/26																	
726	<b>Ações emergenciais</b>	30/12/15	29/07/16																	
727	Execução da Revegetação Inicial (800 ha)	30/12/15	29/07/16																	
728	<b>PF0166 - Limpeza de Bento Rodrigues</b>	17/08/16	21/03/17																	
732	Atividades Preparatórias (Acessos e limpeza da área de disposição)	17/08/16	27/08/16																	
733	Execução da Limpeza de Bento Rodrigues	27/08/16	21/12/16																	
734	Encerramento do Projeto	21/12/16	21/03/17																	
735	<b>PF0020 - Reabilitação dos Tributários</b>	29/12/15	10/05/17																	
738	Execução de recuperação ambiental dos tributários	29/12/15	09/02/17																	
739	Encerramento do Projeto	09/02/17	10/05/17																	
740	<b>PF0021 - Controle de Erosão da Calha Principal (Áreas Prioritárias)</b>	01/06/16	22/01/18																	
759	Planejamento da Execução das Obras de controle de erosão nas áreas prioritárias	01/06/16	01/07/16																	
760	Elaboração de Projetos de Controle de Erosão na Calha Principal	29/07/16	26/03/17																	
761	Execução de recuperação ambiental da calha principal (Incluindo ações emergenciais para o período chuvoso 2016-2017)	01/07/16	24/10/17																	
762	Encerramento do Projeto	24/10/17	22/01/18																	
763	<b>Projetos para recuperação de áreas degradadas (incluindo os 2000 ha)</b>	02/01/16	31/05/20																	
771	Caracterização de Impacto nas áreas degradadas	02/01/16	30/12/16																	
772	Elaboração do Plano de Recuperação Ambiental	30/12/16	30/03/17																	
773	Obras de Manejo de Rejeito e Revegetação	30/03/17	02/03/20																	
774	Encerramento do Projeto	02/03/20	31/05/20																	

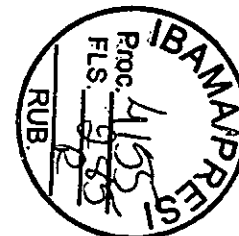


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
775	<b>PF0133 - UHE Risoleta Neves - Fase 2 (definição deste projeto ainda depende do avanço da Fase 1 no PG009)</b>	02/01/17	20/11/22																		
779	Avaliação de Alternativas	02/01/17	10/04/17																		
780	Definição do Escopo	10/04/17	07/10/17																		
781	Planejamento da Execução	07/10/17	05/04/18																		
782	Execução do manejo de rejeitos da UHE Risoleta Neves (início da execução da Fase 2 está considerando o término da Fase 1 com acréscimo de volume - abr/18)	05/04/18	22/08/22																		
783	Encerramento do Projeto	22/08/22	20/11/22																		
784	<b>Processo de Monitoramento e Manutenção</b>	29/12/15	27/03/26																		
785	Monitoramento e Manutenção de Flora do Projeto de Recuperação de áreas degradadas (2000 ha) - 6 anos após implantação das ações (Cláusula 159)	24/04/17	27/03/26																		
786	Monitoramento da qualidade do solo e controle de erosão ao longo de Tributários e rios Principais	29/12/15	23/12/23																		
787	<b>Encerramento do Programa</b>	27/03/26	25/06/26																		
789	<b>PG024-R - Programa de implantação de sistemas de contenção dos rejeitos e de tratamento in situ dos rios impactados (Cláusulas 154 à 157)</b>	11/11/15	16/05/20																		
794	<b>Definição do Programa</b>	02/03/16	30/09/16																		
795	Definição e Formalização do Programa junto ao CIF	02/03/16	30/09/16																		
796	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	16/02/20																		
797	<b>Ações emergenciais de contenção de rejeito</b>	11/11/15	09/05/16																		
798	Reforço da Barragem de Santarém	11/11/15	09/05/16																		
799	Dique S1A	01/02/16	29/02/16																		
800	Dique S2A	01/12/15	29/02/16																		
801	Dique S3	11/11/15	19/02/16																		
802	<b>PF0018 - Bacias de sedimentação no Rio Gualaxo</b>	02/04/16	25/07/17																		
815	Planejamento da Execução	02/04/16	30/09/16																		
816	Execução dos Diques do Gualaxo e Estações de Dosagem	08/06/16	26/04/17																		
817	Encerramento do Projeto	26/04/17	25/07/17																		
818	<b>PF0056 - Fundão Eixo 1 - Fase 1</b>	01/03/16	09/03/17																		
828	Planejamento da Execução	01/03/16	22/07/16																		
829	Execução do Projeto	04/03/16	09/12/16																		
830	Encerramento do Projeto	09/12/16	09/03/17																		
831	<b>PF0132 - Fundão Eixo 1 - Fase 2 (EL.860)</b>	01/11/16	16/02/20																		
835	Definição do Escopo	01/11/16	31/12/16																		
836	Planejamento da Execução	02/01/17	21/02/17																		
837	Execução do Projeto	02/04/17	18/11/19																		
838	Encerramento do Projeto	18/11/19	16/02/20																		
839	<b>PF0057 - Nova Barragem Santarém</b>	10/03/16	09/03/17																		

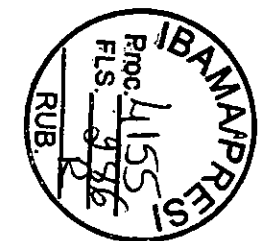


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
855	Planejamento da Execução	10/03/16	15/07/16																		
856	Execução do Projeto	22/04/16	09/12/16																		
857	Encerramento do Projeto	09/12/16	09/03/17																		
858	<b>PF0062 - Alçamento do Dique S3 - Fase 1</b>	19/02/16	18/07/16																		
859	Execução do Projeto	19/02/16	19/04/16																		
860	Encerramento do Projeto	19/04/16	18/07/16																		
861	<b>PF0065 - Alçamento do Dique S3 - Fase 2</b>	10/03/16	14/01/17																		
864	Planejamento da Execução	10/03/16	07/07/16																		
865	Execução do Projeto	06/06/16	16/10/16																		
866	Encerramento do Projeto	16/10/16	14/01/17																		
867	<b>PF0130 - Dragagem dique S3</b>	28/04/16	07/06/17																		
868	Execução do Projeto	28/04/16	09/03/17																		
869	Encerramento do Projeto	09/03/17	07/06/17																		
870	<b>PF0055 - Dique S4</b>	12/07/16	10/02/17																		
875	Planejamento da Execução	12/07/16	27/08/16																		
876	Execução do Projeto (Pendente autorização dos Órgãos Públicos)	29/07/16	12/11/16																		
877	Encerramento do Projeto	12/11/16	10/02/17																		
878	<b>PF0131 - Manejo de águas superficiais em Germano</b>	01/06/16	07/03/17																		
885	Planejamento da Execução	01/06/16	05/08/16																		
886	Execução do Projeto	29/07/16	07/12/16																		
887	Encerramento do Projeto	07/12/16	07/03/17																		
888	<b>Processo de Operação/Manutenção nas bacias de sedimentação do Gualaxo</b>	02/02/17	30/12/19																		
889	Operação de clarificação de água e remoção de rejeitos nas bacias de sedimentação do Gualaxo (incluindo o descomissionamento dos Diques)	02/02/17	30/12/19																		
890	<b>Encerramento do Programa</b>	16/02/20	16/05/20																		
892	<b>PG026-C - Programa de recuperação de Áreas de Preservação Permanente (APP) e áreas de recarga da Bacia do Rio Doce controle de processos erosivos (Cláusulas 161 e 162) / PG027 - Programa de recuperação de Nascentes (Cláusula 163)</b>	30/09/16	02/03/26																		
896	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	27/02/17																		
897	Contratação de consultoria para identificação de áreas críticas, impactos e causas para elaboração do Plano de Priorização de áreas de Recuperação (APP/Nascentes)	30/09/16	30/09/16																		
898	Emissão do Plano de Priorização de áreas de Recuperação das 500 primeiras Nascentes (Emergencial)	30/10/16	30/10/16																		
899	Emissão do Plano de Priorização de áreas de Recuperação (APP/Nascentes)	28/01/17	28/01/17																		
900	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	12/02/17	12/02/17																		
901	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	27/02/17	27/02/17																		
902	<b>Execução do Programa</b>	30/10/16	02/03/26																		

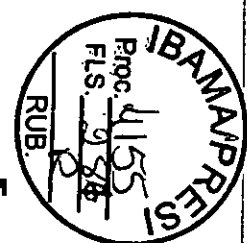


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
903	<b>PF0135 - Projeto de reabilitação de 500 nascentes (escopo referente ao 1º ano conforme Cláusula</b>	<b>30/10/16</b>	<b>03/03/17</b>																		
907	Execução da reabilitação de 500 nascentes (escopo referente ao 1º ano conforme Cláusula 163, com premissa de início imediato após emissão do Plano de forma emergencial)	30/10/16	27/02/17																		
908	Projetos/Processos de recuperação de APPs, Nascentes degradadas e monitoramento da efetividade da recuperação das mesmas	02/03/17	02/03/26																		
909	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>02/12/25</b>	<b>02/03/26</b>																		
911	<b>PG028-R - Programa de conservação da biodiversidade aquática, incluindo água doce, zona costeira e estuarina e área marinha impactada (Cláusulas 164 à 166)</b>	<b>30/06/16</b>	<b>29/11/21</b>																		
918	<b>Definição do Programa</b>	<b>31/08/16</b>	<b>30/07/17</b>																		
919	Aprovação da proposta metodológica para monitoramento marinho pelo ICMBio	31/08/16	31/08/16																		
920	Contratação do estudo de caracterização ambiental (fundo marinho)	15/09/16	15/09/16																		
921	Conclusão do estudo de caracterização ambiental (fundo marinho)	31/05/17	31/05/17																		
922	Apresentação da proposta metodológica para monitoramento da ictiofauna para o ICMBio	17/09/16	17/09/16																		
923	Aprovação da proposta metodológica para monitoramento da ictiofauna pelo ICMBio (Premissa: 15 dias após a apresentação da proposta)	15/06/17	15/06/17																		
924	Contratação do estudo populacional da ictiofauna	30/06/17	30/06/17																		
925	Conclusão do estudo populacional da ictiofauna	30/12/16	30/12/16																		
926	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	15/07/17	15/07/17																		
927	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/07/17	30/07/17																		
928	<b>Execução do Programa</b>	<b>31/08/16</b>	<b>31/08/21</b>																		
929	Processo de Monitoramento e Contingência de Conservação da Biodiversidade Aquática (inclui o monitoramento necessário para os Estudos de Definição do Programa)	31/08/16	31/08/21																		
930	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>31/08/21</b>	<b>29/11/21</b>																		
932	<b>PG029-C - Programa de fortalecimento das estruturas de triagem e reintrodução da fauna silvestre (Cláusula 167)</b>	<b>02/08/17</b>	<b>30/05/23</b>																		
935	<b>Definição do Programa</b>	<b>02/08/17</b>	<b>02/03/18</b>																		
936	Definição e Formalização do Programa junto ao CIF	02/08/17	02/03/18																		
937	<b>Execução do Programa</b>	<b>02/03/18</b>	<b>01/03/23</b>																		
938	Projeto de construção e aparelhamento do Centro de Triagem e Reabilitação de Animais Silvestres (CETAS) em MG	02/03/18	01/03/20																		
939	Projeto de construção e aparelhamento do Centro de Triagem e Reabilitação de Animais Silvestres (CETAS) em ES	02/03/18	01/03/20																		
940	Processo/Manutenção operacional dos CETAS	01/03/20	01/03/23																		
941	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>01/03/23</b>	<b>30/05/23</b>																		
943	<b>PG030-R - Programa de conservação da fauna e flora terrestre (Cláusula 168)</b>	<b>31/08/16</b>	<b>30/11/21</b>																		
947	<b>Definição do Programa</b>	<b>31/08/16</b>	<b>30/12/16</b>																		

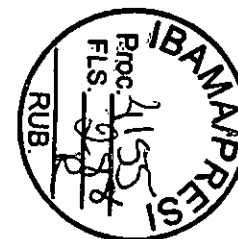


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
948	Apresentação da proposta metodológica para monitoramento de fauna terrestre para o IBAMA	31/08/16	31/08/16																		
949	Aprovação da proposta metodológica para monitoramento de fauna terrestre para o IBAMA (Premissa: 15 dias após a apresentação)	15/09/16	15/09/16																		
950	Contratação do estudo de caracterização ambiental de fauna e flora terrestre	30/09/16	30/09/16																		
951	Conclusão do estudo de caracterização ambiental de fauna e flora terrestre	29/11/16	29/11/16																		
952	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	14/12/16	14/12/16																		
953	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/12/16	30/12/16																		
954	<b>Execução do Programa</b>	<b>01/09/16</b>	<b>01/09/21</b>																		
955	Monitoramento/execução do plano de ação para conservação da fauna e flora terrestre ameaçadas de extinção (inclui o monitoramento necessário para realização dos estudo de Definição do Programa)	01/09/16	01/09/21																		
956	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>01/09/21</b>	<b>30/11/21</b>																		
958	<b>PG031-C - Programa de coleta e tratamento de esgoto e de destinação de resíduos sólidos (Cláusulas 169 e 170)</b>	<b>30/09/16</b>	<b>15/03/19</b>																		
959	<b>Metas do Programa</b>	<b>30/10/16</b>	<b>30/10/16</b>																		
960	Aprovação do CIF da Definição do Programa (incluindo regras para disponibilização de recursos financeiros)	30/10/16	30/10/16																		
961	<b>Definição do Programa</b>	<b>30/09/16</b>	<b>30/10/16</b>																		
962	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																		
963	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																		
964	<b>Execução do Programa</b>	<b>15/12/16</b>	<b>15/12/18</b>																		
965	Disponibilização do Valor previsto na Cláusula 170, item I - R\$ 50.000.000,00	15/12/16	15/12/16																		
966	Disponibilização do Valor previsto na Cláusula 170, item II - R\$ 100.000.000,00	15/06/17	15/06/17																		
967	Disponibilização do Valor previsto na Cláusula 170, item III - R\$ 100.000.000,00	15/12/17	15/12/17																		
968	Disponibilização do Valor previsto na Cláusula 170, item IV - R\$ 125.000.000,00	15/06/18	15/06/18																		
969	Disponibilização do Valor previsto na Cláusula 170, item V - R\$ 125.000.000,00	15/12/18	15/12/18																		
970	<b>Encerramento do Programa</b>	<b>15/12/18</b>	<b>15/03/19</b>																		
972	<b>PG032-R/C - Programa de melhoria dos sistemas de abastecimento de água (Cláusula 171)</b>	<b>11/11/15</b>	<b>01/04/21</b>																		
976	<b>Definição do Programa</b>	<b>15/09/16</b>	<b>15/10/16</b>																		
977	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	15/09/16	15/09/16																		
978	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	15/10/16	15/10/16																		
979	<b>Execução do Programa</b>	<b>11/11/15</b>	<b>24/06/20</b>																		
980	<b>PF0022 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Governador Valadares</b>	<b>02/03/16</b>	<b>20/08/20</b>																		
987	Levantamento de campo e elaboração de projetos conceituais	02/03/16	30/12/16																		
988	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	31/12/16	28/08/17																		
989	Construção do Projeto de Governador Valadares	28/08/17	25/05/20																		



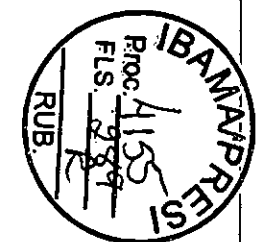
EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
990	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	25/05/20	23/08/20																		
991	<b>PF0023 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Lagoa Nova</b>	06/06/16	27/01/17																		
994	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																		
995	Execução do Projeto Lagoa Nova	03/07/16	31/10/16																		
996	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/10/16	29/01/17																		
997	<b>PF0024 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Santa Maria</b>	20/04/16	27/01/17																		
1000	Execução do Projeto Santa Maria	20/04/16	31/10/16																		
1001	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/10/16	29/01/17																		
1002	<b>PF0025 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Pancas</b>	22/04/16	28/04/17																		
1006	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	22/04/16	31/10/16																		
1007	Execução do Projeto Pancas	31/10/16	29/01/17																		
1008	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	29/01/17	29/04/17																		
1009	<b>PF0028 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Rio Guandú</b>	22/04/16	29/05/17																		
1013	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	22/04/16	30/11/16																		
1014	Execução do Projeto Rio Guandú	30/11/16	28/02/17																		
1015	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	28/02/17	29/05/17																		
1016	<b>PF0029 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Córrego Barroso</b>	25/04/16	28/04/17																		
1020	Execução do Projeto Córrego Barroso	25/04/16	30/01/17																		
1021	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	30/01/17	30/04/17																		
1022	<b>PF0045 - Nova Estação de Tratamento de água de Galileia-MG</b>	07/01/16	29/05/17																		
1027	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	07/01/16	07/01/16																		
1028	Execução da Nova Estação de Tratamento de água de Galileia-MG	15/01/16	01/03/17																		
1029	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	01/03/17	30/05/17																		
1030	<b>PF0103 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Alpercata</b>	06/06/16	24/01/17																		
1033	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																		
1034	Execução de Projeto em Alpercata	29/06/16	26/10/16																		
1035	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	26/10/16	24/01/17																		
1036	<b>PF0104 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Cachoeira Escura</b>	06/06/16	24/01/17																		
1039	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																		
1040	Execução de Projeto em Cachoeira Escura	29/06/16	26/10/16																		
1041	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	26/10/16	24/01/17																		
1042	<b>PF0105 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Ipaba</b>	06/06/16	27/01/17																		
1045	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																		
1046	Execução de Projeto em Ipaba	04/07/16	31/10/16																		
1047	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/10/16	29/01/17																		
1048	<b>PF0106 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Pedra Corrida</b>	06/06/16	27/01/17																		
1051	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																		

07/01

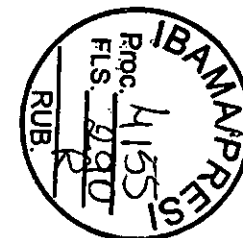


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1052	Execução de Projeto em Pedra Corrida	04/07/16	31/10/16																	
1053	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/10/16	29/01/17																	
1054	<b>PF0107 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de São Tomé do Rio Doce</b>	<b>09/06/16</b>	<b>24/03/17</b>																	
1058	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	09/06/16	10/09/16																	
1059	Execução de Projeto em São Tomé do Rio Doce	10/09/16	24/11/16																	
1060	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	25/12/16	25/03/17																	
1061	<b>PF0108 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Itueta</b>	<b>09/06/16</b>	<b>22/03/17</b>																	
1065	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	09/06/16	10/09/16																	
1066	Execução de Projeto em Itueta	10/09/16	24/11/16																	
1067	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	22/12/16	22/03/17																	
1068	<b>PF0109 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Marilândia</b>	<b>09/06/16</b>	<b>24/03/17</b>																	
1072	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	09/06/16	10/09/16																	
1073	Execução de Projeto em Marilândia	10/09/16	24/11/16																	
1074	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	25/12/16	25/03/17																	
1075	<b>PF0110 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Mascarenhas</b>	<b>09/06/16</b>	<b>24/03/17</b>																	
1079	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	09/06/16	10/09/16																	
1080	Execução de Projeto em Mascarenhas	10/09/16	24/11/16																	
1081	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	25/12/16	25/03/17																	
1082	<b>PF0111 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Santo Antonio do Rio Doce</b>	<b>09/06/16</b>	<b>22/03/17</b>																	
1086	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	09/06/16	10/09/16																	
1087	Execução de Projeto em Santo Antonio do Rio Doce	10/09/16	24/11/16																	
1088	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	22/12/16	22/03/17																	
1089	<b>PF0112 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Regencia</b>	<b>06/06/16</b>	<b>30/03/17</b>																	
1093	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																	
1094	Execução de Projeto em Regencia	29/06/16	30/12/16																	
1095	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	30/12/16	30/03/17																	
1096	<b>PF0113 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de São Vitor</b>	<b>06/06/16</b>	<b>27/01/17</b>																	
1099	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																	
1100	Execução de Projeto em São Vitor	04/07/16	31/10/16																	
1101	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/10/16	29/01/17																	
1102	<b>PF0114 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Senhora da Penha</b>	<b>06/06/16</b>	<b>27/01/17</b>																	
1105	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																	
1106	Execução de Projeto em Senhora da Penha	04/07/16	31/10/16																	
1107	Encerramento do Projeto (captura e formalização de benefícios)	31/10/16	29/01/17																	
1108	<b>PF0115 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Tumiritinga</b>	<b>06/06/16</b>	<b>27/01/17</b>																	
1111	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	06/06/16	28/06/16																	
1112	Execução de Projeto em Tumiritinga	04/07/16	31/10/16																	

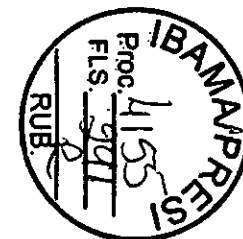


EM BRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
1113	Encerramento do Projeto (captura e formalização de beneficiários)	31/10/16	29/01/17																		
1114	<b>PF0136 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Barreto</b>	31/10/16	24/10/17																		
1118	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	31/10/16	09/02/17																		
1119	Execução de Projeto em Barreto	10/02/17	26/07/17																		
1120	Encerramento do Projeto (captura e formalização de beneficiários)	26/07/17	24/10/17																		
1121	<b>PF0137 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Gesteira</b>	31/10/16	24/10/17																		
1125	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	31/10/16	09/02/17																		
1126	Execução de Projeto em Gesteira	10/02/17	26/07/17																		
1127	Encerramento do Projeto (captura e formalização de beneficiários)	26/07/17	24/10/17																		
1128	<b>PF0138 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Camargos</b>	31/10/16	24/10/17																		
1132	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	31/10/16	09/02/17																		
1133	Execução de Projeto em Camargos	10/02/17	26/07/17																		
1134	Encerramento do Projeto (captura e formalização de beneficiários)	26/07/17	24/10/17																		
1135	<b>PF0139 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Pedras</b>	31/10/16	24/10/17																		
1139	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	31/10/16	09/02/17																		
1140	Execução de Projeto em Pedras	10/02/17	26/07/17																		
1141	Encerramento do Projeto (captura e formalização de beneficiários)	26/07/17	24/10/17																		
1142	<b>PF0140 - Melhoria do sistema de abastecimento de água de Paracatu de Baixo</b>	31/10/16	24/10/17																		
1146	Elaboração dos Projetos Básicos e Planejamento da Execução	31/10/16	09/02/17																		
1147	Execução de Projeto em Paracatu de Baixo	10/02/17	26/07/17																		
1148	Encerramento do Projeto (captura e formalização de beneficiários)	26/07/17	24/10/17																		
1149	<b>Encerramento do Programa</b>	01/01/21	01/04/21																		
1151	<b>PG034-C - Programa de educação ambiental e preparação para as emergências ambientais (Cláusulas 172 e 173)</b>	01/02/16	31/10/26																		
1156	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16																		
1157	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																		
1158	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																		
1159	<b>Execução do Programa</b>	01/02/16	07/07/26																		
1160	<b>Projetos de incremento da estrutura de apoio ao sistema de emergência e alerta</b>	01/02/16	26/05/17																		
1161	<b>PF0041 - Abertura de acessos para instalação de sirenes do plano de emergência</b>	01/02/16	26/04/17																		
1164	Construção de Acessos para implantação do sistema de emergência	01/02/16	26/01/17																		
1165	Encerramento do Projeto	26/01/17	26/04/17																		
1166	<b>PF0071 - Instalação de sirenes de emergência</b>	14/04/16	26/05/17																		
1169	Implantação do Sistema de Alerta para Emergência	14/04/16	25/02/17																		
1170	Encerramento do Projeto	25/02/17	26/05/17																		

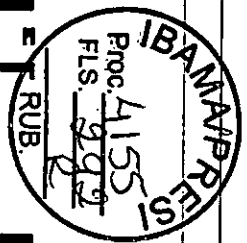


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1171	<b>PF0072 - Reestruturação da brigada e das defesas civis à jusante das barragens para atendimento a emergência de barragens</b>	31/08/16	31/05/17																	
1176	Dimensionamento da estrutura para atendimento à Emergência de Barragens	31/08/16	03/11/16																	
1177	Implantação das medidas de reestruturação da Brigada e Defesa Civil	03/11/16	02/03/17																	
1178	Encerramento do Projeto	02/03/17	31/05/17																	
1179	<b>PF0095 - Projeto de Implantação do Sistema de Educação ambiental nas comunidades das cidades às margens do Rio Doce</b>	31/07/16	26/11/16																	
1180	Projeto de Implantação das medidas de Educação Ambiental	31/07/16	28/08/16																	
1181	Encerramento do Projeto	28/08/16	26/11/16																	
1182	<b>Processos de Monitoramento e Manutenção</b>	02/03/16	07/07/26																	
1183	Processo de Monitoramento e Manutenção do Sistema de Alerta de Emergência	27/02/17	03/03/22																	
1184	Processo de Execução de Censo Populacional e Simulados Reais nas comunidades de Mariana e Barra Longa para plena atuação e resposta às situações de emergência	02/03/16	02/03/21																	
1185	Processo de Manutenção e Apoio à Defesa Civil	02/03/17	04/02/22																	
1186	Processo de Manutenção das Medidas de Educação Ambiental	28/08/16	07/07/26																	
1187	Encerramento do Programa	02/08/26	31/10/26																	
1189	<b>PG035-C - Programa de informação para a população da ÁREA AMBIENTAL 1 (Cláusula 174)</b>	01/06/16	02/03/26																	
1192	Definição do Programa	30/09/16	30/10/16																	
1193	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																	
1194	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																	
1195	Execução do Programa	01/06/16	02/03/26																	
1196	<b>PF0092 - Centros de Informação técnica</b>	01/06/16	30/03/17																	
1200	Planejamento de estruturação dos centros de informação técnica	01/06/16	15/11/16																	
1201	Implantação do centro de informação técnica	15/11/16	30/12/16																	
1202	Encerramento do Projeto	30/12/16	30/03/17																	
1203	<b>Processos estruturados de comunicação</b>	30/09/16	02/03/26																	
1204	Processo de comunicação e informação à população quanto aos aspectos ambientais	30/09/16	02/03/26																	
1205	Manutenção das estruturas implantadas	30/12/16	02/03/26																	
1206	Encerramento do Programa	02/12/25	02/03/26																	
1208	<b>PG036-C - Programa de comunicação nacional e internacional (Cláusula 175)</b>	16/06/16	02/03/26																	
1215	Definição do Programa	30/09/16	30/10/16																	
1216	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																	
1217	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																	
1218	Execução do Programa	16/06/16	02/03/26																	
1219	<b>PF0116 - Comunicação - Implantação da Plataforma digital</b>	16/06/16	29/12/16																	

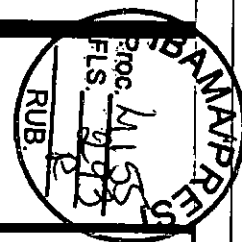


EMBRANCO



# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1222	Implantação da Plataforma Digital	16/06/16	30/09/16																	
1223	Encerramento do Projeto	30/09/16	29/12/16																	
1224	<b>Processos estruturados de comunicação</b>	30/09/16	02/03/26																	
1225	Processo de comunicação ambiental e manutenção do sítio eletrônico	30/09/16	02/03/26																	
1226	<b>Encerramento do Programa</b>	02/12/25	02/03/26																	
1228	<b>PG037-R - Programa de gestão de riscos ambientais na ÁREA AMBIENTAL 1 da Bacia do Rio Doce (Cláusul.</b>	05/09/16	29/06/17																	
1233	<b>Definição do Programa</b>	17/10/16	31/03/17																	
1234	Conclusão da Definição dos ativos da SAMARCO diretamente afetados pelo EVENTO que possam impactar na Bacia do Rio Doce	17/10/16	17/10/16			17/10														
1235	Conclusão do estudo de identificação de riscos e proposição de ações preventivas e mitigatórias associadas aos riscos	01/03/17	01/03/17			01/03														
1236	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	16/03/17	16/03/17			16/03														
1237	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	31/03/17	31/03/17			31/03														
1238	<b>Execução do Programa</b>	31/03/17	31/03/17			31/03														
1239	Ações preventivas e mitigatórias associadas aos riscos identificados serão realizadas pela SAMARCO (a definir com base no Estudo e Definição do Programa)	31/03/17	31/03/17			31/03														
1240	<b>Encerramento do Programa</b>	31/03/17	29/06/17																	
1242	<b>PG038-R/C - Programa de investigação e monitoramento da Bacia do Rio Doce, áreas estuarina, costeira e marinha impactadas (Cláusulas 177 à 180)</b>	11/11/15	31/12/30																	
1246	<b>Definição do Programa</b>	31/08/16	15/01/17																	
1247	Conclusão da contratação do estudo de identificação de áreas de irrigação ao longo do Rio Doce	31/08/16	31/08/16			31/08														
1248	Conclusão do estudo de identificação de áreas de irrigação ao longo do Rio Doce	29/11/16	29/11/16			29/11														
1249	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	31/12/16	31/12/16			31/12														
1250	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	15/01/17	15/01/17			15/01														
1251	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	31/12/30																	
1252	Processo de Monitoramento Quali-Quantitativo das águas do Rio Doce e Tributários para Intervenções REPARATÓRIAS da FUNDAÇÃO (Cláusula 178)	11/11/15	31/12/29																	
1253	Processo de Monitoramento Quali-Quantitativo das águas do Rio Doce e Tributários para Intervenções COMPENSATÓRIAS da FUNDAÇÃO (Cláusula 178)	02/03/17	31/12/30																	
1254	<b>PF0148 - Implantação do Sistema de Monitoramento de Água Automatizado</b>	31/08/16	30/07/17																	
1260	Planejamento da Implantação do Sistema de Monitoramento de Água Automatizado (Até 30/12 - Cláusula 177)	31/08/16	20/10/16																	
1261	Compra e instalação do Sistema de Monitoramento de Água Automatizado	02/01/17	30/07/17																	
1262	<b>Processo de Monitoramento Estruturado da Água</b>	30/07/17	30/12/30																	
1263	Processo de Monitoramento Quali-Quantitativo Sistemático de Água e Sedimentos (Cláusula 177)	30/07/17	30/12/30																	

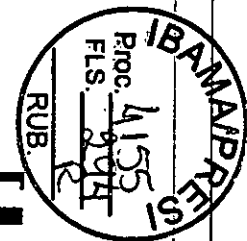


EMBRANCO

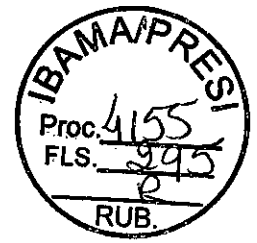


# MasterPlan dos Programas da Fundação Renova

Id	Nome da Tarefa	Início	Término	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
1264	<b>Encerramento do Programa</b>	02/10/30	31/12/30																		
1266	<b>PG039-R/C - Programa de consolidação de unidades de conservação, englobando as seguintes medidas reparatórias e compensatórias (Cláusulas 181 e 182)</b>	18/09/16	30/03/22																		
1271	<b>Definição do Programa</b>	18/09/16	31/01/17																		
1272	Conclusão do levantamento de demandas de consolidação junto ao ICMBio para Unidade de Conservaçã	18/09/16	18/09/16																		
1273	Conclusão do levantamento de demandas de consolidação junto ao IEF para Unidade de Conservação er	18/09/16	18/09/16																		
1274	Contratação para elaboração/consolidação do plano de Manejo das Unidades de Conservação no ES	02/11/16	02/11/16																		
1275	Contratação para elaboração/consolidação do plano de Manejo do Parque Estadual do Rio Doce, em MG	02/11/16	02/11/16																		
1276	Contratação para caracterização e diagnóstico dos impactos nas Unidades de Conservação	18/09/16	18/09/16																		
1277	Estudos referentes aos impactos nas Unidades de Conservação	30/12/16	30/12/16																		
1278	Consolidação do plano de manejo de 2 unidades de Conservação (Rio Doce e Vida Silvestre)	30/12/16	30/12/16																		
1279	Emissão do Plano de Manejo e definição para construção da sede da APA na foz do Rio Doce	30/12/16	30/12/16																		
1280	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	14/01/17	14/01/17																		
1281	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	31/01/17	31/01/17																		
1282	<b>Execução do Programa</b>	30/12/16	30/12/21																		
1283	Execução de ações de Reparação referente aos impactos nas Unidades de Conservação	30/12/16	29/06/17																		
1284	<b>Processo de monitoramento das ações compensatórias</b>	30/12/16	30/12/21																		
1285	Processo de monitoramento do subsídio às ações de consolidação de 2 unidades de Conservação e implementação da Área de Proteção Ambiental (incluindo a construção da sede)	30/12/16	30/12/21																		
1286	<b>Encerramento do Programa</b>	30/12/21	30/03/22																		
1288	<b>PG040-C - Programa de fomento à implantação do CAR e dos PRAs na ÁREA AMBIENTAL 1 da Bacia do Rio Doce de cunho compensatório (Cláusula 183)</b>	11/11/15	31/05/26																		
1291	<b>Definição do Programa</b>	30/09/16	30/10/16																		
1292	Aprovações internas da FUNDAÇÃO e formalização da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/09/16	30/09/16																		
1293	Aprovação do CIF da Definição do Programa (objetivos, escopo, masterplan, indicadores, etc.)	30/10/16	30/10/16																		
1294	<b>Execução do Programa</b>	11/11/15	02/03/26																		
1295	Processo de cadastro ambiental rural (CAR) e regularização ambiental (PRA)	11/11/15	02/03/26																		
1296	<b>Encerramento do Programa</b>	02/03/26	31/05/26																		
1298	<b>PG022/PG041-R - Programa de gerenciamento do dos programas socioeconômicos e socioambientais (Cláusulas 144 e 184)</b>	13/03/16	31/12/30																		
1301	<b>Definição do Programa</b>	13/03/16	30/09/16																		
1302	Definição e Formalização do Programa junto ao CIF	13/03/16	30/09/16																		
1303	<b>Execução do Programa</b>	13/03/16	31/12/30																		
1304	Processo de gestão de programas socioeconômicos e socioambientais	13/03/16	31/12/30																		
1305	<b>Encerramento do Programa</b>	02/10/30	31/12/30																		



EMBRANCO



## PLANO DE 3 ANOS

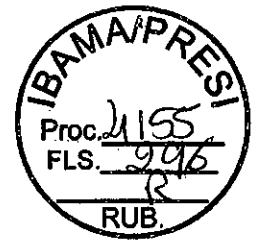
---



Revisão: 00

Belo Horizonte, 29 de agosto de 2016

EMBRANCO



## INFORMAÇÃO IMPORTANTE

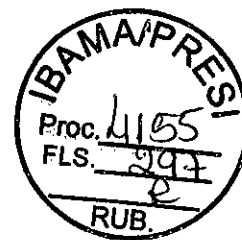
O plano ora apresentado foi desenvolvido com base nas melhores informações e definições disponíveis no momento de sua concepção e naturalmente contém incertezas e indefinições típicas das fases em que os vários programas e seus projetos se encontram, conforme a literatura técnica disponível e as melhores práticas disponíveis. Dessa forma, é possível e esperado que haja a necessidade da realização de ajustes e adequações em função da superveniência de situações de fato distintas das que atualmente se tem conhecimento e que foram utilizadas como referência para a emissão de tal documento.

A estimativa de custos dos programas foi desenvolvida utilizando-se a combinação de três abordagens típicas: estimativa paramétrica, analógica e *bottom up*. A utilização de cada uma destas abordagens foi guiada principalmente pela disponibilidade de informações e pelo nível de maturidade dos projetos associados a cada programa, conforme a literatura técnica disponível e as melhores práticas disponíveis.

Além disso, as estimativas de custos estão sendo apresentadas em valores nominais, tendo como referência os valores limites estabelecidos no ACORDO que deverão ser corrigidos pelo IPCA conforme cláusula 257.

Assim, a Fundação Renova, suas mantenedoras, administradores, empregados e representantes não garantem nem assumem qualquer responsabilidade pela correção, suficiência, consistência ou completude de qualquer informação apresentada neste documento por qualquer omissão ou por quaisquer perdas ou danos, de qualquer natureza, que decorram do uso das informações atualmente disponíveis.

EMBRANCO

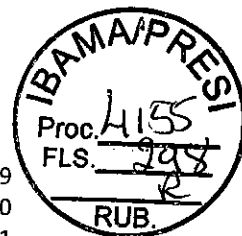


## CONTEÚDO

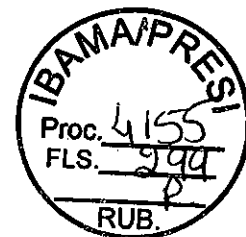
<b>1. OBJETIVO .....</b>	<b>5</b>
<b>2 METODOLOGIA E CONCEITOS.....</b>	<b>6</b>
2.1 Metodologia de Gestão dos Programas .....	6
2.2 Indicadores .....	6
<b>3 SUMÁRIO DO PLANEJAMENTO DE 3 ANOS .....</b>	<b>7</b>
3.1 Plano dos programas socioeconômicos .....	7
3.1.1 Medidas reparatórias .....	8
3.1.2 Medidas compensatórias .....	9
3.2 Plano dos programas socioambientais .....	9
3.2.1 Medidas reparatórias .....	9
3.2.2 Medidas compensatórias .....	10
3.3 Visão consolidada dos desembolsos .....	10
<b>4 DETALHAMENTO DO PLANEJAMENTO.....</b>	<b>11</b>
4.1 Programas Socioeconômicos.....	11
4.1.1 PG001 – Cadastro dos Impactados.....	11
4.1.2 PG002 – Ressarcimento e indenização dos impactados .....	12
4.1.3 PG003 - Proteção e recuperação da qualidade de vida dos povos indígenas .....	13
4.1.4 PG004 - Qualidade de vida de outros povos e comunidades tradicionais .....	14
4.1.5 PG005 - Proteção social.....	15
4.1.6 PG006 – Comunicação, Participação, Diálogo e Controle Social .....	16
4.1.7 PG007 - Assistência aos Animais .....	17
4.1.8 PG008 - Reconstrução de vilas .....	18
4.1.9 PG009 - Recuperação do reservatório UHE Risoleta Neves .....	19
4.1.10 PG010 - Recuperação das demais Comunidades e Infraestruturas impactadas .....	20
4.1.11 PG011 - Recuperação escolas e reintegração da comunidade escolar .....	22
4.1.12 PG012 - Memória histórica, cultural e artística.....	23
4.1.13 PG013 - Turismo, cultura, esporte e lazer .....	24
4.1.14 PG014 - Saúde física e mental da população impactada .....	25
4.1.15 PG015 - Tecnologias Socioeconômicas .....	26
4.1.16 PG016 - Retomada das Atividades Aquícolas e Pesqueiras.....	27
4.1.17 PG017 - Retomada das Atividades Agropecuárias .....	28
4.1.18 PG018 - Diversificação da Economia Regional .....	29
4.1.19 PG019 - Micro e Pequenos Negócios .....	30
4.1.20 PG020 - Estímulo à Contratação Local .....	31
4.1.21 PG021 - Auxílio Financeiro Emergencial.....	32
4.1.22 PG042 - Ressarcimento gastos públicos extraordinários .....	33
4.2 Programas Socioambientais .....	34
4.2.1 PG023 - Manejo dos rejeitos.....	34
4.2.2 PG024 - Sist. contenção dos rejeitos e tratamento dos rios .....	35
4.2.3 PG025 - Revegetação, enrocamentos e outros métodos.....	36
4.2.4 PG026 - Recuperação de APPs .....	37
4.2.5 PG027 - Recuperação de nascentes .....	38

EMBRANCO

4.2.6 PG028 - Conservação da biodiversidade.....	39
4.2.7 PG029 - Recuperação da fauna silvestre.....	40
4.2.8 PG030 - Fauna e flora terrestre.....	41
4.2.9 PG031 - Coleta e tratamento de esgoto.....	42
4.2.10 PG032 - Melhoria sist. de abastecimento de água.....	43
4.2.11 PG034 - Educação ambiental .....	44
4.2.12 PG035 - Informação para a população.....	45
4.2.13 PG036 - Comunic. nacional/internacional.....	46
4.2.14 PG037 - Gestão de riscos ambientais.....	47
4.2.15 PG038 - Monitoramento Bacia do Rio Doce .....	48
4.2.16 PG039 - Unidades de conservação.....	49
4.2.17 PG040 - CAR e PRAs.....	50
4.2.18 PG022/PG041 - Gerenciamento programas Socioeconômico e Socioambiental.....	51



EMBRANCO



## 1. OBJETIVO

O objetivo deste documento é apresentar o planejamento inicial dos programas que serão conduzidos pela FUNDAÇÃO Renova com o intuito de recuperar, mitigar, remediar e reparar, inclusive através de indenização, os impactos causados pelo rompimento da barragem de Fundão em Mariana-MG, pertencente à Samarco Mineração S/A, ocorrido em 05 de novembro de 2015.

A Fundação Renova é uma instituição de direito privado, sem fins lucrativos, criada para gerir e executar as medidas previstas nos programas socioeconômicos e socioambientais definidos no Termo de Transação de Ajustamento de Conduta (TTAC) celebrado em 02 de março de 2016, entre a União, os estados de Minas Gerais e Espírito Santo e entidades Governamentais<sup>1</sup>, com a Samarco Mineração S/A e suas acionistas Vale S.A. e BHP Billiton Brasil Ltda.

Ela foi constituída em 30 de junho de 2016 iniciando suas atividades em 02 de agosto de 2016. A figura abaixo mostra a Visão, Missão, Objetivos e valores definidos para a Fundação.

<p><b>VISÃO</b></p> <p>Como uma parceira confiável, a Fundação capacita e apoia as comunidades afetadas para reconstruir suas vidas e meios de subsistência. Restaura e aumenta os valores ambientais da bacia do Rio Doce e seus afluentes, bem como suas comunidades vizinhas, ao mesmo tempo em que demonstra elevados padrões de transparência, integridade e responsabilidade</p> <p><b>MISSÃO</b></p> <p>Implementar programas de reabilitação e compensação social e ambiental descritos no Acordo, trabalhando de forma eficiente, ética e respeitosa em parceria com as comunidades, governos e sociedade civil.</p> <p><b>OBJETIVOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fundamentar a conceituação dos programas socioambientais e socioeconômicos em estudos com embasamento científico e engajamento</li><li>• Implementar, monitorar e comunicar ações socioeconômicas e ambientais focadas em reparar e recuperar danos resultantes do acidente</li><li>• Indenizar quando as ações de reparação ou mitigação não forem suficientes ou viáveis</li><li>• Desenvolver e implementar projetos de boa fé que estejam alinhados com as necessidades e expectativas do poder público e das comunidades.</li></ul> <p><b>VALORES</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Integridade, transparência, colaboração, respeito, sustentabilidade</li></ul>
--

Figura 1 – Visão, Missão, Objetivos e Valores da Fundação

As informações apresentadas neste documento compreendem o período entre novembro de 2015 e dezembro de 2019 e visam atender os requisitos estabelecidos nas cláusulas 6 - inciso XIII e 187 do TTAC.

(1) IBAMA – Instituto Brasileiro de Meio Ambiente e dos recursos naturais renováveis; ICMBIO – Instituto Chico Mendes de Conservação e Biodiversidade; ANA – Agência Nacional de Águas; FUNAI – Fundação Nacional do Índio; DNPM – Departamento Nacional de Produção Mineral; IEF – Instituto Estadual de Florestas; IGAM – Instituto Mineiro de Gestão de Águas; FEAM – Fundação Estadual do Meio Ambiente; IEMA – Instituto Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos; IDAF – Instituto de Defesa Agropecuária e Florestal do Espírito Santo; AGERH – Agência Estadual de Recursos Hídricos.

EMBRANCO

## 2 METODOLOGIA E CONCEITOS

### 2.1 Metodologia de Gestão dos Programas

A metodologia utilizada para implementação dos programas definidos no acordo é baseada nos conceitos da quinta edição do Guia PMBOK e terceira edição do Padrão para Gerenciamento de Programas do PMI<sup>2</sup> e considera a existência de três fases no ciclo de implementação dos programas, conforme ilustrado na figura abaixo:

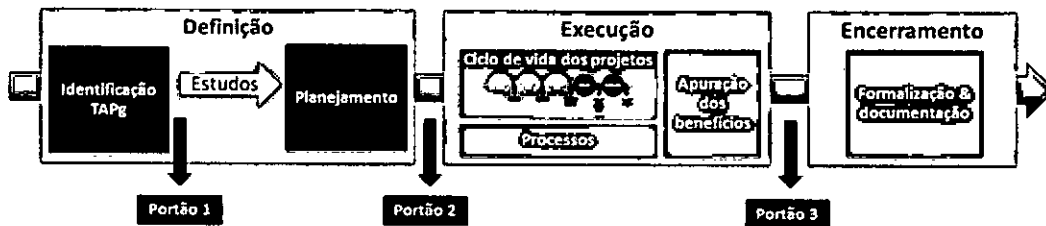


Figura 2 – Ciclo de vida dos programas

Abaixo, apresenta-se de forma sucinta o propósito de cada fase.

- **Definição do programa:** fase essencial para garantir que todas as questões relevantes e necessárias para definição do escopo e dos resultados esperados estejam claramente explicitadas entre a FUNDAÇÃO e o Comitê Interfederativo (CIF). A formalização e registro destas definições servirão como base para que os programas sejam dados por encerrados após o término de sua execução.
- **Execução do programa:** nesta fase, os projetos e processos definidos devem ser implementados para o alcance dos objetivos do programa. Esta fase se encerra quando os benefícios e exigências, definidos na fase de definição do programa, são efetivamente alcançados. Para os projetos, a implementação é composta das seguintes fases:

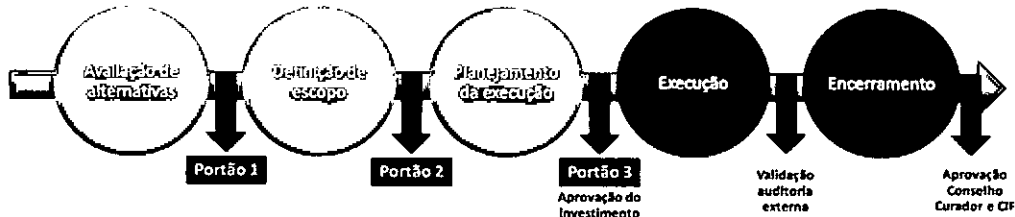


Figura 3 – Ciclo de vida dos projetos

Vale destacar que as fases e portões 1 e 2 são dispensáveis em situações em que a definição do programa indicar qual é a melhor alternativa e escopo para implementação do projeto.

- **Encerramento do programa:** nesta fase há a formalização da conclusão do programa através da devida quitação pelo CIF das entregas e benefícios acordados.

### 2.2 Indicadores

Para acompanhamento da implementação dos programas e projetos serão utilizados indicadores de desempenho e indicadores de benefícios.

Os indicadores de desempenho têm por objetivo avaliar se um projeto está sendo conduzido conforme planejado. Para isto serão utilizados os indicadores de progresso físico (razão do progresso físico real pelo planejado) e cumprimento de prazo (razão entre a duração prevista para execução do projeto pela duração planejada). Os indicadores de benefício têm por objetivo avaliar quantitativamente o progresso dos benefícios gerados pelos programas e seus projetos. Como estes indicadores podem exigir estudos aprofundados e complexos, além de ainda não terem sido objeto de discussão junto ao CIF, neste documento serão abordados apenas aqueles que estão explicitamente indicados no ACORDO.

(2) PMI: *Project Management Institute* é uma das maiores associações do mundo com o objetivo de reunir profissionais da área de gerenciamento de projetos para trocarem experiências e conhecimentos, identificar e reunir boas práticas nesta área, estabelecer uma ética na profissão e certificar profissionais da área.

EMBRANCO