



FUNDAÇÃO
renova

Portal da Transparência e Plataforma Georreferenciada

CT-PDCS 51 – 28/09/21

Índice

1. Contexto, objetivos e entregáveis
2. Compreensão e especificação da demanda
3. Metodologia e Plano de Trabalho
4. Desenvolvimento Técnico e Plano de Trabalho
5. Governança da Informação
6. Prioridades
7. Cronograma



1. Contexto, objetivos e entregáveis

- CT –PDCS demanda que **informações de todos os Programas** sejam disponibilizadas para **acesso público** no **Portal da Transparência**.
- O objetivo deste projeto é **reestruturar a inteligência de dados** da Fundação Renova, **para atender, no menor prazo e com o menor risco**, à demanda da CT.
- São **entregáveis** deste projeto:
 - a análise de riscos, prazos e custos para otimização do Portal da Transparência e construção da inteligência de dados
 - a estruturação da governança interna das informações a serem disponibilizadas,
 - o acompanhamento de todo o processo de especificação, desenvolvimento e implementação dos dados.



2. Compreensão e Especificação da demanda

- O projeto de **otimização do Portal** da Transparência e do **atendimento à demanda** da CT envolve grande complexidade: **42 Programas distribuídos por 39 municípios**.
- Cada Programa tem **diferentes níveis de complexidade operacional**:
 - transacionais, amplamente **suportados por sistemas de informação**
 - programas customizados com **controles que não contam com sistematização**
- Essa complexidade exige um **plano interno de trabalho com prioridades e faseamento**, que atenda às necessidades da CT e que seja baseado no **uso dos dados** e não só na disponibilização deles.
- Para **priorizar as entregas** e atender aos efetivos fins das demandas, é de suma importância **priorizar os programas** a terem suas informações disponibilizadas no tempo, bem como **a abrangência de informações** a serem disponibilizadas igualmente nesse tempo.
- Para alinhar essas prioridades, propomos que o trabalho seja conduzido com o **regular acompanhamento** entre: a **consultoria**, pontos focais da **Fundação Renova** e pessoas de **interface da CT**.



3. Metodologia

Definidas as prioridades, parte-se para a **análise crítica** nas seguintes dimensões:

- **EXISTÊNCIA DA INFORMAÇÃO** = informações disponíveis e quais as bases de dados / controles internos da FR
- **AVALIAÇÃO DE RISCOS**= sensibilidade do dado, risco operacional do processo
- **PRAZOS DE DISPONIBILIZAÇÃO** = prazo de especificação, desenvolvimento e inserção em ambiente de produção
- **INFRAESTRUTURA DE GESTÃO** = cada programa priorizado deverá **ter revisada sua estrutura de processos e rotinas** para disponibilização regular das informações ao portal. Isso poderá variar de programa a programa e passará por **análise de viabilidade técnica e orçamentária**, uma vez que novas contratações poderão ser necessárias
- Uma vez avaliadas as condições acima, será emitido um **PARECER DE VIABILIDADE**, apresentado à **Diretoria da Fundação Renova** para **aprovação e, em seguida**, apresentado para considerações nas sessões da CT.

DOIS PRODUTOS
(por Programa)



Especificação Interna, contendo todas as informações necessárias para produção / definição interna

Proposta de validação da demanda: informações a serem apresentadas à CT para que sejam validadas e orientem o desenvolvimento



4. Desenvolvimento Técnico e Plano de Trabalho

- O desenvolvimento técnico parte da premissa de que, para ser iniciado, tanto a FR quanto a CT estão **em acordo** com o disposto no **Caderno Externo de Validação**.
- Somente **após a aprovação dos Cadernos Externos de Validação** é possível **especificar os prazos detalhados** de entrega à CT, uma vez que o escopo de desenvolvimento depende integralmente das definições e aprovações do documento.
- Para proposta de um **cronograma macro** do projeto, ele foi **dividido em duas partes**:
- **ETAPA DE ESPECIFICAÇÃO** = envolve a elaboração de protótipos, provas de conceito, validação destes junto a um grupo técnico na FR e, uma vez aprovados, as especificações técnicas para o desenvolvimento propriamente dito.
- **ETAPA DE DESENVOLVIMENTO** = envolve as atividades de estudos de usabilidade, diagramação de interfaces, programação de acesso às informações e programação de rotinas de geração de dados e abastecimento regular do banco de dados do Portal. Por fim, as atividades de testes, validação e colocação em produção.



5. Governança da Informação

- **Para cada Programa** que divulgará suas informações no Portal da Transparência, será **necessário criar rotinas periódicas de geração e disponibilização** destas informações.
- Cada Programa terá um **conjunto próprio de processos e rotinas** em virtude de seu desenho operacional interno. **Programas transacionais** que são integralmente **suportados por sistemas** de informação, deverão desenvolver **rotinas automatizadas** de geração das informações.
- Já outros **programas que não tenham suporte de sistemas**, deverão desenvolver **rotinas manuais** de geração das informações.
- Prevemos também que, para que o uso das informações não gere dúvidas de compreensão por quem as utilizará, será necessário **indexar e explicar o significado dos dados**.
- A Fundação Renova não dispõe, atualmente, de **uma área exclusiva** que tenha a atribuição contínua de garantir a geração, o uso adequado e a análise crítica sobre as informações disponibilizadas.
- Entendemos ser necessária **a criação desta estrutura**, que precisa ter suas contrapartes junto aos Programas, Financeiro, Jurídico, PMO e Governança.

DESAFIOS

- 1.** *Criar estrutura exclusiva para coleta, apuração, análise e gestão de dados*
- 2.** *Conciliar essa estruturação interna com o atendimento das demandas da CT*



6. Prioridades

- Por haver **deliberações e necessidade de agilidade nos prazos** de liberação das informações, sugerimos propor **prioridades** com base nas demandas de maior necessidade de consulta.
- Programas como **INDENIZAÇÃO e REASSENTAMENTO** tendem a ter a maior incidência em termos de informações demandadas.
- Propomos **iniciar por esses dois Programas**, que possuem estruturação mais robusta, sistematizada e com maior possibilidade de disponibilização de informações no curto prazo.



Cronograma Macro

ETAPAS	2021	2022
{A} - Compreensão e especificação da demanda com a CT	OUT - NOV	
{B} - Análise crítica da demanda	NOV - DEZ	
{C} - Desenvolvimento técnico – especificações		X
{D} - Desenvolvimento técnico – desenvolvimento e implementação		X
{E} - Estrutura de governança da informação	OUT – NOV	

Nas reuniões entre a FR e os pontos focais da CT, conseguiremos definir a **priorização** ao atendimento das **demandas da NT 26** e da **deliberação 530** do CIF.



3. Cronograma Macro

O cronograma apresentado é uma estimativa que pode sofrer influências em virtude do **escopo de programas** e das tratativas da Fundação Renova com a Câmara Técnica

A etapa de Compreensão e Especificação da Demanda (A) tem **relativa estabilidade de prazo**, desde que a CT disponibilize os pontos focais para validação de escopo com a FR

A etapa de Análise Crítica da Demanda (B) é **integralmente interna** e dependerá apenas de **estruturação das áreas da FR**.

A etapa de Desenvolvimento Técnico / Especificações (C) tem **relativa estabilidade de prazo**, porém é **integralmente influenciada pelo escopo de Programas a serem priorizados**.

A etapa Desenvolvimento Técnico / Desenvolvimento e Implementação (D) é a que tem **maior variação potencial de prazo**, dado não termos absolutamente nenhuma informação que permita dimensionar prazos.

A etapa Estrutura de Governança (E) tem seu **prazo muito estável**, por ser desenvolvida pela FR





FUNDAÇÃO
renova