

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

Projeto de Fortalecimento da Cadeia do Cacau no Espírito Santo

CocoaAction Brasil / Imaflora

FORMULÁRIO DE APRESENTAÇÃO DE PLANO DE TRABALHO

Piracicaba, 18 de novembro de 2021

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

1. Identificação

1.1 Dados do Proponente:

Instituição:	Imaflora – Instituto de Manejo e Certificação Florestal e Agrícola
Nome do Coordenador do Projeto:	Eduardo Trevisan Gonçalves
Telefone:	19 98157-2142
E-mail:	eduardo@imaflora.org
Endereço:	Estrada Chico Mendes, 185 – Sertãozinho – Piracicaba – SP – 13426-420
Cidade:	Piracicaba SP
Estado:	São Paulo
CEP:	13420835

1.2 Proponente Interviente: (quando aplicável)

Nome do Interviente:	
Nome do Responsável:	
Cargo:	
Endereço:	
Telefone:	
E-mail:	

1.3 Área da Fundação Renova

Requisitante Fundação:	
Cargo:	
Telefone:	
E-mail:	

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

2. Dados do Projeto

Título do Projeto:	Projeto Cacau 2030
Duração (em meses):	24
Projeto em Rede:	<input type="checkbox"/> Sim <input checked="" type="checkbox"/> Não
Tipo de Pesquisa (quando aplicável):	<input type="checkbox"/> Pesquisa Básica <input type="checkbox"/> Pesquisa Aplicada <input type="checkbox"/> Desenvolvimento <input checked="" type="checkbox"/> Transferência de Tecnologia <input type="checkbox"/> Outros: Especificar _____
Valor Total (R\$):	R\$1.578.904,00
Orçamento Aprovado?	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não

3. Resumo do Projeto

Este projeto é fruto de um trabalho de prospecção junto à produtores, associações e agentes públicos e privados ligados à cadeia do cacau no Espírito Santo. Nesse sentido, ele busca trazer soluções para o fortalecimento e desenvolvimento sustentável da cadeia produtiva do cacau no Espírito Santo.

Públicos-alvo

- Produtores de cacau, com foco em pequenos e médios no Espírito Santo, não limitado à Bacia do Rio Doce;
- Associações e/ou Cooperativas de produtores cacau e seus membros.

4. Justificativa do Projeto

A cultura do cacau no Espírito Santo é uma atividade importante para economia local pois abrange mais de 2000 propriedades e de acordo com o Instituto Jones dos santos Neves, em 2019 gerou uma renda bruta de mais de R\$ 110 milhões. Além disso, seu sistema de produção ajuda na conservação do meio ambiente, pois se trata de um cultivo perene em sistema agroflorestal que conserva o solo, permite a infiltração e acúmulo de água bem como serve de abrigo para espécies da fauna e flora da Mata Atlântica, um dos biomas mais ameaçados do país.

Embora exista um discreto aumento da produção e produtividade do cacau nos últimos anos, há muito a ser melhorado. Dentre os principais fatores que dificultam a produção no Estado estão os plantios antigos com baixa densidade de plantas por hectare, o manejo inadequado da cultura as variedade utilizada nas lavouras incidência de pragas e doenças e desafios para melhoria da qualidade das amêndoas.

Estimativas apontam que existam mais de 5 mil hectares de cacau em sistema cabruca abandonados. Além disso, de acordo com o Incaper a produtividade média é de 652 quilogramas por hectare no estado e é considerada baixa. Com tecnologias adequadas pode-se chegar a aproximadamente 2000 quilogramas por hectare.

Tendo em vista os desafios de aumento da produtividade, a necessidade de recuperação de lavouras abandonadas e a falta de assistência técnica, um grupo de parceiros se reuniram para desenvolver um plano de ação conjunto para o fortalecimento da cacauicultura do Espírito Santo.

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

4.1 A produção de Cacau no Espírito Santo

No Espírito Santo, o cacau é produzido principalmente em pequenas propriedades localizadas na região do Baixo Rio Doce, onde também há a presença de grandes cacauicultores. O clima tropical da região justifica a elevada produtividade, com clima considerado do tipo tropical, quente úmido, com chuvas no verão e inverno seco. De acordo com o Inmet o índice pluviométrico da região é de 1.193 mm/ano e a temperatura média é de 23,4°C, com a máxima de 32°C e a mínima de 19,6°C, tidos como bons para o cultivo da fruta.

Segundo dados do IBGE - Levantamento Sistemático da Produção Agrícola, a cacauicultura ocupa em 2019 uma área de 16.993 hectares no Espírito Santo, com uma produção média de 637 Quilogramas por Hectare, totalizando 10.824 toneladas de amêndoas produzidas. O município de Linhares é o maior produtor com aproximadamente 80% da produção estadual. Incluindo-se outros municípios como São Mateus, Colatina e João Neiva, dentre outros, estima-se 2800 propriedades com cacau no Estado. O Espírito Santo é o terceiro estado com maior produção de cacau do Brasil.

As tabelas abaixo, obtidas através do IBGE demonstram as informações citadas:

Tabela 1: Área plantada, área colhida e produção, por ano da safra e produto das lavouras

Tabela 1 - Área plantada, área colhida e produção, por ano da safra e produto das lavouras		
Variável - Área plantada (Hectares)		
Produto das lavouras - 8 Cacau		
Mês - agosto 2019		
Brasil e Unidade da Federação	Ano da safra	
	Safra 2018	Safra 2019
Brasil	685412	608670
Rondônia	9688	11239
Amazonas	2178	2404
Roraima	13	13
Pará	174019	127164
Bahia	480045	450045

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

Minas Gerais	174	175
Espírito Santo	18135	16993
Mato Grosso	1160	637
Fonte: IBGE - Levantamento Sistemático da Produção Agrícola		

Tabela 2 - Rendimento médio, por ano da safra e produto das lavouras

Tabela 2 - Rendimento médio, por ano da safra e produto das lavouras		
Variável - Rendimento médio (Quilogramas por Hectare)		
Produto das lavouras - 8 Cacau		
Mês - agosto 2019		
Brasil e Unidade da Federação	Ano da safra	
	Safra 2018	Safra 2019
Brasil	435	434
Rondônia	476	599
Amazonas	737	689
Roraima	615	615
Pará	901	877
Bahia	285	285
Minas Gerais	807	913
Espírito Santo	614	652

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

Mato Grosso	771	780
Fonte: IBGE - Levantamento Sistemático da Produção Agrícola		

Segundo informações da SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO do Espírito Santo, “O município de Linhares concentra 76,29% da área e 73,74% do volume previsto de produção de cacau no Espírito Santo neste ano, com dados de até agosto de 2019. Embora haja bastante concentração produtiva em Linhares, também há produção em outros 44 municípios, e essa cultura destaca-se por ser bem tecnificada, com tratos culturais especializados, o que garante uma expectativa de crescimento de +7,9% no volume entre 2018 e 2019, devido ao aumento do rendimento da cultura, já que sua área apresenta expectativa de variação apenas de 16,7 mil hectares em 2018 para 17 mil hectares em 2019. A cultura do cacau apresenta-se promissora no estado, uma vez que uma grande multinacional de chocolates, que possui projeto mundial de apoio técnico na produção de cacau, estendeu a alguns produtores capixabas capacitação para produção de cacau de melhor qualidade para ser utilizado diretamente como matéria prima de seus produtos, garantindo mercado imediato aos produtores do estado, com possibilidade de cadastro de novos produtores interessados, abrindo oportunidade de crescimento da cultura em solo capixaba, não só em volume mas também em qualidade, o que agrega valor ao produto[1].”

4.2 - Geração de renda e pessoas ocupadas e renda

Segundo informações preliminares do Censo IBGE 2017, a cultura do cacau ocupa em torno de 2064 estabelecimentos no Espírito Santo, com a seguinte distribuição:

Município	Estabelecimentos	Bacia do Rio Doce
1 - Linhares	389	X
2 - Rio Bananal	359	
3 - Colatina	327	X
4 - São Gabriel da Palha	190	
5 - Águia Branca	173	
6 - Pancas	158	
7 - Governador Lindenberg	149	
8 - Nova Venécia	114	

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

9 - São Domingos do Norte	107	
10 - Marilândia	98	X
Total	2064	

Considerando a quantidade produzida e valor médio do quilograma da amêndoa comercializada no estado em 2019, estima-se que a produção de cacau gerou uma renda bruta de mais de R\$ 110 milhões no ano.

Somente em Linhares, o valor bruto pode ter chegado a mais de R\$ 62 milhões.

Embora os dados não estejam atualizados, estima-se ainda que a produção de cacau seja fonte de renda para aproximadamente 10 mil pessoas no Estado, sendo em Linhares aproximadamente 2000 pessoas, sejam elas famílias de produtores, ou trabalhadores.

4.3 - Sistemas de Produção

O sistema cabruca é um SAF característico da região cacauceira do Espírito Santo e Sul da Bahia. Neste sistema, os cacauzeiros são implantados no sub-bosque da Mata Atlântica sob a sombra das árvores adultas. Para ser produtivo, o sombreamento das plantas de cacau precisa ser bem equilibrado, pois o sombreamento em excesso não é desejável por diminuir a produção de frutos e propiciar maior umidade ao ambiente, favorecendo à proliferação de doenças. Trata-se de um sistema de produção que imita uma floresta e traz grandes benefícios ambientais.

Além do plantio no sistema Cabruca, produtores do estado desenvolvem também outros tipos de sistemas de produção, entre eles o consorciamento do cacau com outras espécies arbóreas como seringueira, coco, mamão além de outros modelos mais diversificados e outros com menor quantidade de espécies.

De toda forma, os modelos de produção de cacau realizados de forma responsável possuem impactos positivos em termos ambientais haja vista a proteção dos solos permitindo a infiltração de água, presença de diversas espécies arbóreas nativas em consórcio com os cacauzeiros permitindo a presença de mais biodiversidade, além de gerar impactos sociais significativos como geração de emprego e renda. .

5. Justificativa da instituição e do Interesse convergente

O objetivo da iniciativa CocoaAction Brasil e Imaflora é engajar entidades que tenham sinergia o possam contribuir com as ações em desenvolvimento do Projeto de Campo, fazendo assim com que os investimentos sejam otimizados e o impacto gerado ampliado. Desta forma, julgamos de extrema importância a parceria com a Fundação Renova no escopo do Espírito Santo, tendo em vista as atividades propostas para o desenvolvimento sustentável da cacauicultura no estado, principalmente em propriedades localizadas na bacia do Rio Doce.

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

6. Objetivos

6.1 Geral

Fortalecimento e desenvolvimento sustentável da cadeia produtiva do cacau no Espírito Santo incluindo o aumento de produtividade como forma de elevar a renda do produtor de cacau e a eficiência do setor e, conseqüentemente, o bem-estar social de produtores, trabalhadores e suas famílias, enquanto colabora para a proteção ambiental e dos recursos naturais.

6.2 Específicos

- **Capacitação de técnicos multiplicadores**
- **Capacitação e treinamento de produtores**
- **Fortalecimento de Associação de Produtores**
- **Subsídio de mudas de cacau**
- **Melhoria dos processos de pós colheita e qualidade do cacau**
- **Apoio a Eventos de Cacau no Estado**

Temas relevantes:

- Promover o comportamento orientado para negócios entre produtores, a eficiência da cadeia de cacau e o desenvolvimento sustentável;
- Fortalecer a resiliência dos produtores através de assistência técnica, treinamento e desenvolvimento de competências;
- Gerar produtividade através da adoção de boas práticas agrícolas, gerenciamento da produção e aumento da eficiência;
- Fortalecer a organização dos produtores por meio das cooperativas locais e associações;
- Destruar e aumentar o acesso a crédito, e outros mecanismos financeiros, para produtores.
- Melhorar as condições de trabalho e o bem-estar social nas áreas cacauceiras;
- Monitorar o uso do solo, combater o desmatamento e promover o reflorestamento usando sistemas agroflorestais (SAF);
- Melhorar a qualidade do cacau e o processamento pós-colheita;
- Provar o conceito de que é rentável e viável produzir cacau com alta produtividade, tendo acesso a crédito e assistência técnica.

7. Envolvimento dos parceiros e atores locais

O projeto irá se articular com os mais diversos parceiros locais, entre eles:

- ACAU – Associação dos Cacaucultores do Estado do Espírito Santo
- CEPLAC - Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira
- CocoaAction Brasil – iniciativa da Fundação Mundial do Cacau (WCF)
- Imaflora – Instituto sediado em Piracicaba - SP
- INCAPER
- Prefeitura de Linhares
- SEAG - Secretaria de Estado da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca
- SENAR / ES -
- Sindicato Rural de Linhares
- IDAF
- Centro de Inovação do Cacau – CIC
- Organização de pequenos produtores rurais fora de sindicatos
- Comissões dos dos Atingidos da região de Linhares

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

8. Processo de governança

Para dar maior transparência e participação das ações, serão estabelecidas duas instâncias de governança:

Comitê Gestor: responsável pelo financiamento e pela definição de diretrizes gerais do projeto; será composto pelas instituições abaixo:

- Fundação Renova
- Cocoa Action
- Senar / ES
- Prefeitura de Linhares
- SEAG
- Imaflora
- CIC

Cada instituição deverá ter um representante oficial e um suplente, ambos os representantes com conhecimento do projeto, estes dois podendo participar simultaneamente.

Comitê Operacional: responsável pelo acompanhamento das atividades, integração das ações e instituições:

- Fundação Renova
- Imaflora
- CIC
- Senar
- SEAG – Incaper / Idaf
- ACAU
- Prefeitura de Linhares
- Ceplac

Outros parceiros irão participar do comitê operacional, à convite, pois este dialogam com algumas operações propostas no projeto, em um papel consultivo, serão estes parceiros que irão fazer parte de algumas atividades diretas:

- Comissões dos Atingidos;
- Sindicatos Rurais;
- CocoaAction Brasil;
- Outras instituições que o grupo julgue pertinente.

Cada instituição deverá ter um representante oficial e um suplente, ambos os representantes com conhecimento do projeto e técnico em relação à cadeia do cacau e chocolate, estes dois podendo participar simultaneamente.

O processo de seleção dos beneficiários direto do projeto será feito com o máximo de instituições compostas pelas duas instâncias de governança descritas a cima, de forma direta com critérios bases a serem levados em conta:

- A propriedade deve conter cacauzeiros produtivos;
- Deve ser uma área que se enquadre na legislação de agricultura familiar;
- Deve estar na região da Bacia inteira atingida pela barragem no estado do Espírito Santo;
- Deve estar apta a receber assistência técnica e seguir os conselhos dos técnicos;

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

9. Marco Lógico

Objetivo Geral	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Fortalecimento e desenvolvimento sustentável da cadeia produtiva do cacau no Espírito Santo	<ul style="list-style-type: none"> • 20 técnicos treinados; • 8 treinamentos para técnicos realizados; • 4 treinamentos para produtores realizados; • 4 dias de campo realizados; • 4 Unidades demonstrativas instaladas; • 40 produtores participam de intercâmbio; • 1 associação de produtores de cacau apoiada com intercâmbio de conhecimento; • 100.000 mudas de cacau subsidiadas; • 40 diagnósticos e planos de ação de melhoria da qualidade realizados; • Apoio a realização de 2 eventos de cacau. 	Registros diversos: relatórios, listas de presenças, fotografias	Mês 24 do projeto	Parcerias estratégicas
Objetivo Específico 1	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Capacitação de técnicos multiplicadores	20 técnicos capacitados	Lista de presença em eventos e treinamentos	Mês 24 do projeto 2 a cada semestre	Revisão permanente das tecnologias e necessidades dos técnicos
Metas	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos

Código: FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão: 01	
Elaborador: Arianna E. Calderón D.	
Aprovador: Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação: 27/03/2020	
Periodicidade da revisão: Anual	
Classificação: Público	

<ul style="list-style-type: none"> • 20 técnicos treinados • 8 treinamentos realizados 	8 treinamentos realizados	<p>Lista de presença, fotos e relatório da atividade</p> <p>Depoimento de 2 participantes por evento</p>	Mês 24 do projeto 2 a cada semestre	
Objetivo Específico 2	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Capacitação e treinamento de produtores	Participação de pelo menos 80 diferentes produtores em atividades de capacitação através do projeto	Lista de presença em eventos e treinamentos	<p>Mês 24 do projeto</p> <p>1 treinamento por semestre</p> <p>1 intercâmbio para eventos por semestre</p> <p>1 dia de campo por semestre</p> <p>1 unidade demonstrativa por semestre</p>	Contato direto com associações de produtores
Metas	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
<ul style="list-style-type: none"> • 4 treinamentos para produtores - 4 dias de campo realizados • 40 produtores participam de intercâmbio • 4 Unidades demonstrativas instaladas 	<ul style="list-style-type: none"> - Realização de 4 treinamentos para até 40 produtores a respeito de gestão e comercialização, manejo sustentável do cacau, segurança e saúde, pós colheita; - Realização de 4 dias de campo para até 80 produtores cada. - Participação de 40 produtores em eventos relacionados a cacauicultura - Implantação de 4 unidades demonstrativas de 1 ha no Estado, sendo elas não necessariamente unidades novas de produção, mas sim unidades a serem utilizadas como referência para os cursos e capacitações diversas. 	Evidências da realização dos treinamentos, como relatórios, fotografias e listas de presença	<p>Mês 24 do projeto</p> <p>1 treinamento por semestre</p> <p>1 intercâmbio para eventos por semestre</p> <p>1 dia de campo por semestre</p> <p>1 unidade demonstrativa por semestre</p>	

Código: FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão: 01	
Elaborador: Arianna E. Calderón D.	
Aprovador: Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação: 27/03/2020	
Periodicidade da revisão: Anual	
Classificação: Público	

Objetivo Específico 3	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Fortalecimento de Associação de Produtores	10 intercâmbios de conhecimento com atores importantes da cadeia do cacau, associações e do agronegócio	Relatório de acompanhamento	Mês 24 do projeto Trabalho contínuo, sem meta específica semestral	Ação direta com a ACAU
Metas	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
1 associação de produtores de cacau apoiada	10 intercâmbios de conhecimento com atores importantes da cadeia do cacau, associações e do agronegócio	Relatório de acompanhamento Ata das reuniões Fotos das reuniões	Mês 24 do projeto Trabalho contínuo, sem meta específica semestral	Ação direta com a ACAU
Objetivo Específico 4	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Subsídio de mudas de cacau	100.000 mudas de cacau subsidiadas	Registros dos nomes dos produtores que participaram da iniciativa e receberam mudas	Mês 24 do projeto Ao menos 25.000,00 no primeiro ano do projeto	Capacidade do técnico local em gerenciar esse processo junto aos parceiros
Metas	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

100.000 mudas de cacau distribuídas através de subsídio de 50% do valor da muda. Os outros 50% pago pelo produtor;	100.000 mudas de cacau subsidiadas	Registos dos nomes dos produtores que participaram da iniciativa	Mês 24 do projeto Ao menos 25.000,00 no primeiro ano do projeto	Capacidade do técnico local em gerenciar esse processo junto aos parceiros
Objetivo Específico 5	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Melhoria dos processos de pós colheita e qualidade do cacau	Diagnóstico técnico e plano de ação de 40 propriedades	Relatório Técnico	Mês 24 do projeto 20 por ano do projeto	
Metas	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
40 propriedades diagnosticadas com relação aos processo de pós colheita e qualidade do cacau	Diagnóstico técnico e plano de ação de 40 propriedades	Relatório Técnico 40 planos de ação	Mês 24 do projeto 20 por ano do projeto	Tecnologia desenvolvida pelo CIC para avaliação dos processo de pós colheita e qualidade do cacau
Objetivo Específico 6	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Apoio a Eventos de Cacau no Estado	300 pessoas participando de eventos (minimamente 50 mulheres) - Concurso Estadual de Qualidade do Cacau e/ou Chocolat Festival de Linhares	Lista de inscritos	Mês 24 do projeto 1 evento por ano	Parceirias com a organização dos eventos - Concurso Estadual de Qualidade do Cacau e/ou Chocolat Festival de Linhares

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

Metas	Indicadores Verificáveis Objetivamente	Meio de Verificação	Prazo final de entrega	Riscos ou Pressupostos
Suporte a realização e promoção de eventos de cacau	2 eventos apoiados - Concurso Estadual de Qualidade do Cacau e/ou Chocolat Festival de Linhares	Registros dos eventos	Mês 24 do projeto 1 evento por ano	Parceirias com a organização dos eventos - Concurso Estadual de Qualidade do Cacau e/ou Chocolat Festival de Linhares

Marco lógico resumido

Objetivos específicos	Metas	Público alvo	1º semestre	2º semestre	3º semestre	4º semestre	Resultados
Capacitação de técnicos multiplicadores	8 capacitações	Técnicos públicos e privados atuantes no cacau	2	2	2	2	20 técnicos capacitados
Capacitação e treinamento de produtores	4 treinamentos	Pequenos e médios produtores de cacau do Espírito Santo, prioritariamente em áreas próximas do leito do Rio Doce e, ligados a ACAU, Comissões dos Atingidos e Sindicatos Rurais.	1	1	1	1	Minimo de 40 produtores treinados
	4 dias de campo		1	1	1	1	Minimo de 80 produtores participaram
	Intercâmbio de produtores para eventos de cacau		1		1		40 produtores participaram dos eventos

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

	4 unidades demonstrativas implantadas		1	1	1	1	4 unidades instaladas para disseminação de conhecimento técnico
Fortalecimento de Associações de Produtores	10 intercâmbios de conhecimento	ACAU	10				Ao menos 10 intercâmbios realizados entre associações parceiras ao longo do projeto.
Subsídio de mudas de cacau (50% do valor de cada muda será custeado pelo projeto)	100.000 mudas de cacau distribuídas	Pequenos e médios produtores de cacau do Espírito Santo, prioritariamente em áreas próximas do leito do Rio Doce e, ligados a ACAU, Comissões dos Atingidos e Sindicatos Rurais.	25.000		75.000		100.000 mudas de cacau subsidiadas
Melhoria dos processos de pós colheita e qualidade do cacau	Diagnóstico técnico e plano de ação	Pequenos e médios produtores de cacau do Espírito Santo, prioritariamente em áreas próximas do leito do Rio Doce e, ligados a ACAU, Comissões dos Atingidos e Sindicatos Rurais.	20		20		40 propriedades com plano de ação estabelecido
Apoio a Eventos de Cacau no Estado	Apoio a realização de eventos da cadeia do cacau no estado	Todos os atores da cadeia produtiva do cacau e chocolate no Espírito Santo (setor público e privado)	1		1		300 participantes de eventos apoiados

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

10. Descritivo das Atividades

Objetivo Específico 1

Capacitação de técnicos multiplicadores

Metas:

- 20 técnicos treinados
- 8 treinamentos realizados

Realização de 8 capacitações (virtuais e presenciais) para técnicos multiplicadores públicos e privados, conforme temas sugeridos abaixo:

1. Synapse Based Learning (SBL)
2. Sistemas Agroflorestais
3. Gestão de propriedades agrícolas
4. Manejo Poda e Fertilidade
5. Controle de pragas e doenças
6. Segurança e saúde no trabalho
7. Processamento e pós-colheita
8. Produção de Cacau

Objetivo Específico 2

Capacitação e treinamento de produtores

Metas:

- 40 produtores recebem assistência técnica individual
- 4 dias de campo realizados
- 40 produtores participam de intercâmbio
- 4 Unidades demonstrativas instaladas

Treinamento de Produtores:

- Capacitação e treinamento de produtores de cacau;
- Um treinamento por semestre, totalizando 4 treinamentos.
 - Manejo sustentável do Cacau
 - Pós Colheita
 - Gestão e Comercialização
 - Saúde e segurança do trabalho

Dias de Campo:

- Evento de um dia em campo, aberto a produtores e técnicos de cacau;
- Disseminar informações técnicas agrícolas e relevantes em grupos;
- Um evento por semestre, total de 4 eventos.

Intercâmbio de Produtores:

- Participação em eventos relacionados, como por exemplo Chocolat Festival, em São Paulo, com o intuito de proporcionar a troca de experiências entre produtores e outros atores da cadeia.

Unidades Demonstrativas:

- Implantação de área de até 1 ha para servir de demonstração a outros produtores da região e;

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

- Manejo intensificado em área já produtiva:
 - Parceria com fazendas de cacau já estruturadas;
 - Projeto financiará a manutenção básica dessas unidade (1 ano);
 - Servirá para treinamento in loco e assistência técnica;
 - Showroom de aplicação de boas práticas para a comunidade do entorno.

Objetivo Específico 3

Fortalecimento de Associação de Produtores

Metas:

- 1 Associação de Produtores de cacau apoiada.

Intercâmbio de experiência com cooperativas desenvolvidas:

- Apoio a intercâmbio de conhecimento com diretores, gerentes e técnicos das cooperativas e associações em regiões de coopertivas de outras culturas que estejam em nível avançado de desenvolvimento.

Objetivo Específico 4

Subsídio de mudas de cacau no Espírito Santo

Metas:

- 100.000 mudas de cacau distribuídas

Subsídio de mudas:

- Subsídio para mudas de Cacau no Espírito Santo através de subsídio de 50% do valor da muda. Os outros 50% pago pelo produtor;

Objetivo Específico 5

Melhoria dos processos de pós colheita e qualidade do cacau

Metas:

- 40 propriedades diagnosticadas com relação aos processo de pós colheita e qualidade do cacau.

Melhoria dos processos pós-colheita e qualidade:

- Diagnóstico do potencial da qualidade do cacau para orientar melhorias no campo para aumento da qualidade do cacau;
- Avaliação do potencial produtivo e gargalos do processo de produção.

Objetivo Específico 6

Apoios a Eventos de Cacau no Estado

Metas:

- Apoio a realização de 2 eventos de cacau.

Apoio a Eventos no Estado do Espírito Santo:

- Suporte para realização e promoção de eventos de cacau para produtores e técnicos.

Equipe Técnica

Equipe para coordenação e implantação das atividades do projeto

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO 
N.º da revisão:	01	
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.	
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau	
Data da aprovação:	27/03/2020	
Periodicidade da revisão:	Anual	
Classificação:	Público	

- 1 Técnico Agrícola responsável por conduzir as atividades descritas neste durante o período do projeto. Desenvolvimento de relatórios, troca de informações e suporte ao Coordenador Geral do Projeto de Campo;
- Despesas operacionais – Passagens aéreas, traslados, alimentação, hospedagem, aluguel de carro e combustível.

11. Cronograma das Atividades

#	Atividade	Qntd	1º Sem. 2022	2º Sem. 2022	1º Sem. 2023	2º Sem 2023
1 - Capacitação de Técnicos Multiplicadores						
1.1	Synapse Based Learning (SBL)	20	20			
1.2	Sistemas Agroflorestais	20	20			
1.3	Gestão de propriedades agrícolas	20		20		
1.4	Manejo Poda e Fertilidade	20		20		
1.5	Controle de pragas e doenças	20			20	
1.6	Segurança e saúde no trabalho	20			20	
1.7	Processamento e pós-colheita	20				20
1.8	Produção de Cacau	20				20
2 - Capacitação de Produtores						
2.1	Treinamento de Produtores	4	1	1	1	1
2.2	Dias de Campo	4	1	1	1	1
2.3	Intercâmbio de Produtores	2		1		1
2.4	Unidades Demonstrativas	4	1	1	1	1
3 - Fortalecimento de Associação de Produtores						
3.1	Intercâmbio de Conhecimento	10	2	2	3	3
4 - Subsídio de Mudanças de Cacau						
4.1	Subsídio de 50% do valor da muda	100.000		50.000		50.000
5 - Melhorias no Processo de Pós-Colheita						
5.1	Diagnóstico Técnico	40		20		20
6 - Apoio a Eventos de Cacau no Estado						
6.1	Apoio a Concurso Estadual e/ou Chocolat Festival de Linhares	2		1		1
7 - Equipe Técnica						
7.1	Técnico Agrícola	24	6	6	6	6
7.2	Despesas Operacionais					
7.2.1	Passagens aéreas	2		1		1
7.2.2	Traslados	2		1		1
7.2.3	Alimentação	240	60	60	60	60
7.2.4	Hospedagem	192	48	48	48	48
7.2.5	Aluguel de Carro	240	60	60	60	60
7.2.6	Combustível	240	60	60	60	60

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

12. Equipe do Projeto

Nome	Formação	Função no Projeto	Telefone	E-mail
Eduardo Trevisan	Eng. Agrônomo	Coordenador Executivo	(19) 98157-2142	eduardo@imaflora.org
Vitor França	Gestor Ambiental	Coordenador Técnico	(19) 98835-4274	vitor@imaflora.org
Guiherme Salata	Administrador de empresas	Coordenador Executivo	(19) 99378-8016	guilhermesalata@peamarketing.com.br

13. Orçamento sumarizado

#	Rubrica	Valor total
1	Capacitação de Técnicos Multiplicadores	R\$ 164.600,00
2	Capacitação de Produtores	R\$ 507.200,00
3	Fortalecimento de Associação de Produtores	R\$ 20.000,00
4	Subsídio de Mudas de Cacau	R\$ 300.000,00
5	Melhoria dos Processos de Pós-Colheita e Qualidade	R\$ 80.000,00
6	Apoio a Eventos de Cacau no Estado	R\$ 100.000,00
7	Equipe Técnica	R\$ 201.160,00
8	Administração (15%)	R\$ 205.944,00
	Total	R\$ 1.578.904,00

14. Recurso Complementar de outros parceiros

As atividades listadas abaixo fazem parte do escopo geral do Projeto Cacau 2030 e são complementares as atividades que serão custeadas pela Fundação Renova. Na tabela a seguir está listado os demais Parceiros Financiadores e suas respectivas contrapartidas financeiras ao projeto no Espírito Santo:

Financiador	Valor Total
SENAR-ES	R\$ 1.166.000,00
Prefeitura de Linhares	R\$ 508.000,00
Cocoa Action	R\$ 732.807,00
Outros parceiros	R\$ 142.000,00
TOTAL	R\$ 2.548.807

Os valores das tabelas acima referem-se ao período de 4 anos de execução das atividades do Projeto de Campo (2021-2024).

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

Atividades Complementares do Projeto de Campo:

Esta atividades serão executadas através de outros parceiros e recursos, não estão vinculadas diretamente ao projeto proposto. As atividades são complementares as atividades financiadas pela Fundação Renova.

1. Assistência Técnica e Gerencial

- Assistência técnica e gestão agrícola;
- Duração de 24 meses - visitas mensais de 4 horas cada.

Metas:

- Produtores de cacau atendidos: 100 produtores.

2. Melhoria das condições de trabalho e promoção do trabalho decente

Materiais educacionais:

- Guia impresso e vídeos informativos sobre boas práticas sociais;
- Divulgação entre produtores e técnicos da cadeia do cacau em todos os estados produtores.

3. Monitoramento do uso do solo, desmatamento e reflorestamento

Material educacional (vídeos):

- Material de fácil compreensão sobre boas práticas ambientais na produção de cacau;
- Distribuição entre produtores e técnicos de todo o estado.

4. Mecanismos financeiros para renovação, implantação e manutenção de áreas de cacau

- Destruar e aumentar o acesso a crédito rural para produtores de cacau;
- Capacitação de “ativadores de crédito” para desenvolver os projetos de crédito para os produtores;
- Cada ativador pode apoiar cerca de 50 projetos de crédito por ano.
- Os ativadores também podem fornecer assistência técnica aos produtores, aumentando a chance de pagamento do crédito obtido;
- Os ativadores de crédito podem ser pagos como prestadores de serviços de assistência técnica e pelo banco a cada projeto de crédito aprovado;
- Conceito torna o ativador de crédito economicamente sustentável;
- Parceria com bancos públicos e privados;
- Fundo garantidor das operações de crédito.
- Duração: 4 meses (capacitação) + 14 meses (1º ciclo de operação)
- Ativadores de crédito capacitados: 2.
- Projetos de crédito aprovados durante o projeto – **200 projetos**
- Total de crédito acessado durante o projeto – **R\$ 4,6 MM**
- Percentual de adimplência dos projetos de crédito até 2024 – **99%**

5. Apoio de infraestrutura para a produção de sementes e mudas de cacau e árvores nativas

Código:	FM-SUP-054	PLANO DE TRABALHO	
N.º da revisão:	01		
Elaborador:	Arianna E. Calderón D.		
Aprovador:	Pedro Henrique C. Nicolau		
Data da aprovação:	27/03/2020		
Periodicidade da revisão:	Anual		
Classificação:	Público		

- Subsídios para mudas de cacau no município de Linhares ofertados pela Prefeitura de Linhares/ES.

6. Outras atividades

- Diagnóstico socioambiental da produção de cacau no Espírito Santo;
- Capacitações para produtores de cacau com foco no processamento pós-colheita e agregação de valor, além de empreendedorismo;
- Apoio aos produtores de cacau para viagens e participação em eventos relevantes da cadeia.

7. Equipe de Coordenação

- Equipe de Coordenação Executiva e Técnica do projeto;
- Equipe de Secretariado do projeto;
- Despesas operacionais de Coordenação (Passagem aérea, traslados, hospedagem, alimentação aluguel de carro e combustível);
- Desenvolvimento de relatórios e comunicação do projeto;

15. Critérios de prestação de contas

Relatório	Data de Entrega	Descrição do conteúdo
Prestação de Contas – Relatórios Semestrais	Entregues no 6º, 12º, 18º e 24º meses após a assinatura do Termo de Cooperação	<ul style="list-style-type: none"> • Relatório Técnico; • Relatório Financeiro;

16. Anexos

#	Anexo	Descrição
1	Planilha Projeto de Campo ES CocoaAction Brasil	Orçamento do Projeto de Campo (Espírito Santo)