

Mapa de Gerenciamento de Riscos 16/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
16/2026	MATEUS PAAP MARTINS	09/02/2026 09:13
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Aquisição de containers marítimos modelo Dry 20 e 40 pés, e containers tipo almoxarifado 20 e 40 pés para atender as necessidades do Ibama.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Contratação em Planejamento de demanda equivocado, quantidade insuficiente	estimativa das quantidades mal realizada.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Não atendimento da demanda da(s) unidade(s) requisitante(s).					
Ações Preventivas						
P-01	Levantamento junto a todas as unidades organizacionais interessadas.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS		
Ações de Contingência						
C-01	Suspensão da licitação para adequação do Edital e Termo de Referência.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA		
C-02	Instrução de novos processos de contratação (licitações, contratações diretas ou adesões).			Responsáveis: MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MARIA CAROLINA DE SOUZA SANTOS, MATEUS PAAP MARTINS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Fracasso dos itens	Empresas cotando no certame com valor acima do máximo aceitável pela administração.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Inviabilidade da aquisição do bem.					
Ações Preventivas						
P-01	Pesquisa de preços adequadamente realizada de forma a refletir os valores de mercado.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA SANTOS , Marcia Silva, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência						
C-01	Refazimento da pesquisa de preços.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Itens desertos	Escolha inadequada da solução de mercado; desinteresse do mercado; item mal especificado; catmat inadequado.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Inviabilidade de aquisição do bem.					
Ações Preventivas						

P-01	Adequada análise do mercado. Busca por catmat adequado.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência						
C-01	Processo de contratação direta.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
C-02	Processo de contratação por meio de adesão.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Fracasso dos itens	Exigências de habilitação que comprometem a competitividade.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Impossibilidade da contratação.					
Ações Preventivas						
P-01	Adequada avaliação da legislação/regulamentação pertinente à demanda.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO		
Ações de Contingência						
C-01	Suspensão do certame para análise e adequação das exigências.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
C-02	Instrução de novos processos de contratação.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Processo de contratação ineficiente	Morosidade na instrução processual	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos						
1	Mora na contratação.					
2	Atendimento da demanda em momento inadequado.					
Ações Preventivas						
P-01	Adoção de modelos de documentos.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA		
P-02	Engajamento das equipes de planejamento e/ou unidades técnicas.			Responsáveis: MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MATEUS PAAP MARTINS		
P-03	Atenção às recomendações de boa práticas processuais.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA		
Ações de Contingência						
C-01	Adequada instrução prestigiando o princípio da celeridade.			Responsáveis: MARCIA SILVA, CHIARA LABOISSIERE PAES BARRETO, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Aquisição não prevista no Plano Anual de Contratações	Não manifestação da(s) unidade (s) demandante (s) do bem/material no período de coleta das demandas para o Plano Anual de Contratações.	Planejamento	Administração	Médio	
Impactos						
1	Lançamento extemporâneo da demanda.					
2	Mora no processo de planejamento.					
Ações Preventivas						
P-01	Unidades demandantes atentas ao calendário de coleta.			Responsáveis: MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência						

C-01	Lançamento extemporâneo da demanda.				Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA	
------	-------------------------------------	--	--	--	--	--

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Adjudicação de itens que não atendem a necessidade da unidade requisitante	Itens mal especificados	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Não atendimento da demanda.					
Ações Preventivas						
P-01	Adequado estudo das soluções de mercado.			Responsáveis: MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MATEUS PAAP MARTINS		
P-02	Adequada especificação dos itens.			Responsáveis: MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
P-03	Envolvimento da equipe de planejamento e/ou unidade técnica.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA		
Ações de Contingência						
C-01	Adequação do edital e/ou termo de referência.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA		
C-02	Novas contratações diretas.			Responsáveis: MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
C-03	Nova contratação por meio de adesão.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Atraso na entrega dos bens/materiais	Falha por parte da empresa contratada. Problemas e intercorrências na logística de transporte.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
Impactos						
1	Mora no atendimento da demanda.					
Ações Preventivas						
P-01	Alinhamento com a empresa sobre a entrega dos bens/materiais.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
P-02	Termo de Referência com prazo de entrega razoável e alinhado aos prazos praticados pelo mercado.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência						
C-01	Notificação da empresa contratada.			Responsável: ADRIANO OLIVEIRA FAHEL		
C-02	Abertura do processo de apuração de responsabilidade administrativa.			Responsável: ADRIANO OLIVEIRA FAHEL		
C-03	Readequação/prorrogação do prazo de entrega.			Responsável: Maria Carolina de Souza Santos		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Atesto de nota fiscal de produtos ou serviços com as características (quantidade e qualidade) diferentes do especificado ou não entregues.	Ambiguidade das cláusulas contratuais; Especificação inadequada ou insuficiente no contrato; Ausência de conferência da qualidade e quantidade dos produtos recebidos; Falta de recursos operacionais suficientes para realizar a medição; Falta de indicação tempestiva do fiscal /gestor, não substituição em caso de afastamento ou falta de capacidade técnica; Conflito de interesse dos servidores designados como fiscais e/ou gestores do contrato; Concentração de	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos	
1	Paralisação da execução contratual e eventual discussão judicial; Pagamento por serviços ou produtos com qualidade e quantidade diferente da especificação e consequente prejuízo para a Administração Pública.
Ações Preventivas	
P-01	Capacitação dos agentes públicos que poderão ser designados como fiscais e/ou gestores; Criação e aplicação de listas de verificação para o recebimento provisório e definitivo; Viabilização de condições operacionais para fiscalização do contrato; Dupla checagem referente à nota fiscal de produtos ou serviços definidos com base na materialidade, relevância e vulnerabilidade; Segregação da responsabilidade pelo recebimento provisório e definitivo para evitar repetição de equívocos; Proibição de que a medição seja realizada por meio exclusivo de relatório entregue pelo contratado; Comparar as características dos produtos /serviços recebidos com os parâmetros do edital de licitação; Caso o edital/termo de referência já tenha essa imprecisão, solicitar aditivo contratual antes do atesto da Nota fiscal; Definir relação de suplentes de fiscal/gestor dos contratos; Viabilização de condições operacionais para fiscalização do contrato.
Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS	
Ações de Contingência	
C-01	Fiscal e/ou Gestor do contrato deve ser orientado a comunicar à autoridade competente caso haja (i) alguma divergência levantada pela empresa contratada; ou (ii) falta de condições operacionais para realizar a fiscalização do contrato; Suspensão do processo de pagamento até a comprovação da entrega do produto ou serviço de acordo com as quantidades e qualidade contratadas; Apuração de responsabilidade dos servidores e da empresa.
Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Inviabilidade física de descarregamento no local de destino	Acesso precário para caminhão/guindaste.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

Impactos	
1	Custos extraordinários de diárias de caminhão (estadia).
2	Atraso na operacionalização dos Containers.
Ações Preventivas	
P-01	Descrição detalhada no Termo de Referência (TR) sobre as condições de acesso.
Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS	
P-02	Exigência de caminhão munck para descarregamento por conta da contratada.
Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS	
Ações de Contingência	
C-01	Aluguel emergencial de guindaste local para suporte.
Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS	
C-02	Definição de um ponto de apoio logístico temporário em área de fácil acesso.
Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-11	Insuficiência de infraestrutura para receber o objeto.	Falta de local adequado e nivelado para receber o container.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	

Impactos	
1	Impossibilidade de descarregamento no dia agendado, cobrança de diária de paralisação de caminhão/guindaste.
Ações Preventivas	
P-01	Exigir que a unidade demandante envie documento informando a prontidão do terreno com antecedência.
Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS	
Ações de Contingência	
C-01	Reprogramar a data de entrega junto ao fornecedor.
Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Fluxo do processo indefinido; Falta de recursos humanos, materiais e financeiros;					

R-12	do edital de licitação	Indisponibilidade dos sistemas de TI nas divulgações eletrônicas.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio
Impactos					
1	Atraso na seleção do fornecedor; Necessidade de contratação emergencial; Perda de recursos vinculados.				
Ações Preventivas					
P-01	Criação de fluxo interno com definição clara de responsabilidades e prazos; Estruturação da setor com pessoal suficiente para atendimento tempestivo das demandas; Suporte permanente aos sistemas de TI para as divulgações eletrônicas; Existência de contrato com Jornal de Grande Circulação.		Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência					
C-01	Contratação emergencial até o encerramento da licitação.		Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-13	Atraso nos possíveis esclarecimentos aos licitantes	Falta de capacitação dos agentes de assessoramento jurídico e técnico; Excesso de demandas ou carência de pessoal.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Atraso no andamento do processo licitatório; Possível perda de potenciais licitantes.					
Ações Preventivas						
P-01	Criação de fluxo interno com definição clara de responsabilidades e prazos; Treinamento e capacitação; Assessoria jurídica disponível; Suporte técnico do órgão demandante; Suprimento do setor com recursos humanos e materiais suficientes para o atendimento das demandas.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência						
C-01	Suspensão do procedimento para correção de eventual impugnação não respondida; Contratação emergencial até o encerramento da licitação.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	Proposta inexecuível	Falta de clareza da especificação do objeto; Falta de entendimento adequado do edital; Erros ou falhas na pesquisa de preço elaborada; Ações anticompetitivas na fase de lances.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Objeto que não atenda ao interesse público; Inexecução contratual; Suspensão do contrato; Fraude à execução contratual; Frustração ao caráter competitivo da licitação.					
Ações Preventivas						
P-01	Descrição do objeto de forma adequada e clara; Declaração, por parte do fornecedor, de que a proposta atende aos requisitos do edital e seus anexos;			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS		
Ações de Contingência						
C-01	Identificação de propostas inexecuíveis por parte do agente de contratação ou comissão; Realização de diligências ou exigência da demonstração da exequibilidade da proposta; Desclassificação da proposta manifestamente inexecuível; Chamamento dos demais classificados na licitação; Contratação emergencial até o encerramento da nova licitação; Aplicação de sanções motivadas pela inexecução total ou parcial do contrato;			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	Não adjudicar a proposta mais vantajosa	Entendimento incorreto acerca da proposta mais efetuada pelo licitante; Falta de capacidade técnica para avaliar a proposta.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
Impactos						
1	Recebimento de bem que não atende às exigências do edital; Interposição de recursos atrasando a contratação.					
Ações Preventivas						
P-01	Treinamento e capacitação dos agentes de contratação; Conhecimento ou suporte técnico sobre as especificações do objeto.		Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS			
Ações de Contingência						
C-01	Anulação do ato de adjudicação. Contratação emergencial até o encerramento da licitação, caso necessário.		Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS			

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Habilitar fornecedor que não possui capacidade para executar o contrato	Erro do agente de contratação; Fraude documental; Conflito de interesse.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Habilitação de fornecedor incapaz de executar o contrato; Prejuízo potencial à administração pública. Interposição de recursos atrasando a contratação.				
	Ações Preventivas					
P-01	Treinamento e capacitação; Suporte técnico do órgão demandante; Assessoria jurídica disponível; Verificação se os atestados e as certidões são válidas;			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência						
C-01	Anulação do ato de habilitação; Em caso de fraude, aplicação de sanção ao licitante. Contratação emergencial até o encerramento da licitação, caso necessário.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Fiscalização inexistente ou inadequada.	Designação de fiscais sem as competências ou necessárias e/ou tempo suficiente para desempenhar as atividades; Conflito de interesse.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	
	Impactos					
	1	Não detecção de descumprimento de obrigações pela contratada; Responsabilização solidária da Administração pelos encargos previdenciários e subsidiária pelos encargos trabalhistas; Dificuldade de responsabilização da empresa contratada em caso de descumprimento contratual.				
	Ações Preventivas					
P-01	Inclusão de modelo de gestão do contrato no termo de referência ou projeto básico; Treinamento específico para os fiscais do contrato; Elaboração e aplicação de lista de verificação contendo (i) as principais ações que são necessárias para fiscalização e (ii) a periodicidade recomendada para a realização das atividades; Definição dos requisitos mínimos de competência para nomeação dos fiscais; Acompanhamento periódico das ações realizadas pelo fiscal; Designação, sempre que possível, e a depender do porte da contratação, de mais de um agente público para a fiscalização; Solicitar apoio do assessoramento jurídico e do Controle Interno, que deverão dirimir dúvidas e subsidiá-lo com informações relevantes para prevenir riscos na execução contratual.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
Ações de Contingência						
C-01	Apuração da responsabilidade dos fiscais em caso de descumprimento legal; Substituição dos fiscais do contrato.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Recebimento de bens em desacordo com as especificações exigidas na contratação	Responsável pelo recebimento de bens não detém as competências necessárias; Conflito de interesse.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
	1	Não atendimento da necessidade pública que gerou a contratação				
	2	Recebimento de bens em qualidade inferior à contratada				
Ações Preventivas						
P-01	Avaliar, no Estudo Técnico Preliminar, a necessidade de desenvolvimento das competências necessárias.			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		
P-02	Autoridade máxima do Órgão poderá designar comissão técnica fiscalizadora.			Responsáveis: MATEUS PAAP MARTINS, PAULA RIBEIRO COELHO, MARCIA SILVA, MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS		
Ações de Contingência						
C-01	Apuração da responsabilidade de agentes públicos que não tenham adotadas as medidas obrigatórias de ordem de pagamento;			Responsáveis: MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS, MARCIA SILVA, PAULA RIBEIRO COELHO, MATEUS PAAP MARTINS		

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

MARCIA SILVA

Equipe de planejamento



Assinou eletronicamente em 30/09/2026 às 13:29:31.

PAULA RIBEIRO COELHO

Equipe de planejamento



Assinou eletronicamente em 06/10/2026 às 16:20:23.

MATEUS PAAP MARTINS

Equipe de planejamento



Assinou eletronicamente em 28/09/2026 às 10:22:18.

MARIA CAROLINA DE SOUZA DOS SANTOS

Equipe de Planejamento



Assinou eletronicamente em 30/09/2026 às 15:44:35.