



COOPERATIVA CAMPONESA CENTRAL DE MINAS GERAIS

CNPJ – 35.351.132/0001-42

Rua Progresso, n° 615, Padre Eustáquio, CEP.30.720-320 Belo Horizonte/MG Email.produtivo.concentra@gmail.com

Ofício N° 0202-2024-CONCENTRA

Governador Valadares/MG, 02 de fevereiro de 2024.

A FUNDAÇÃO RENOVA,

Assunto: Projeto Agroecológico na Bacia do rio Doce: Eixo Produtivo - Ciclo 2

1. Taxa de Administração: esclarecer para quem e quais os gastos a serem contemplados nesta taxa, referentes ao Espírito Santo e Minas Gerais;

O recurso da Taxa Administrativa servirá de apoio para a Cooperativa, sendo recurso previsto contratualmente pela parceria com a Fundação Renova para despesas como: Água, Luz, material de higiene, serviços de limpeza, recepção e segurança, manutenção de equipamentos e serviços de TI, reparo, adaptação e conservação de bens imóveis, bem como outras despesas não previstas que poderão ocorrer durante o período.

2. Já não estava previsto no orçamento do ciclo 1 os seminários? Explicar a necessidade de novos

No ciclo 2 do projeto está previsto a inclusão de 02 assentamentos Ozziel Alves em Governador Valadares e Roseli Nunes em Resplendor para serem atendidos com a implantação de pomares devido a necessidade apresentada em plano de negócio (anexo 05), de abastecer a agroindústria de despolpa de fruta com matéria prima.

Os seminários de apresentação do projeto tem a finalidade integrar as famílias e dar conhecimento aos objetivos, metas a serem executadas, responsabilidades, além da apresentação da equipe de trabalho. Também ocorre no seminário, as inscrições das famílias interessadas em participar dos projetos e identifica pontos importantes de formação da fruticultura que precisarão ser abordados nas atividades, tais como: cooperativismos, associativismo, implantação, tratos culturais, colheita e irrigação das atividades de olericultura.

3. Esclarecer a necessidade de ajuda de custo para participação em Feiras, Encontros Regionais e Intercâmbio. Qual a influência e retorno disso para o funcionamento do projeto em Minas Gerais?

O ciclo 2 do projeto busca intensificar a atividade de comercialização por meio da prospecção e abertura de mercado dentro do segmento da despolpa de fruta e e mini processados e a participação em feiras, encontros e intercâmbio possibilitam a pesquisa de concorrentes, aprofundamento quanto ao mercados, mostra novas perspectivas de negócio, fechamento de contratos e vendas diretas a consumidores. A participação em feiras, seja de forma virtual ou presencial, é valiosa para a conquista de novos negócios e identificação de novos parceiros e produtos.

Do ponto de vista formativo, a Feira é local de trocas de diversas dimensões culturais, de diálogos, saberes e sabores entre as famílias participantes e público frequentador. A proposta é realizar 01 Festival e Feira da Reforma Agrária, com a proposta de promover o acesso às populações do campo e da cidade a atividades formativas com temas de alimentação saudável, cooperação, apresentações culturais e espaços de discussão socioeconômico e cultural; espaço de trocas e socialização de experiências com outras comunidades; Espaço de comercialização de produtos oriundos de assentamentos rurais, comunidades camponesas e de grupos da Economia Solidária.

Vale destacar que nesses espaços também participam outras cooperativas ligadas a reforma agrária de outros estados que compram sucos integrais e polpa para abastecimento do seus mercados de atuação e esses clientes são públicos de interesse de comercialização da agroindústria.

O Intercâmbio, será o momento de troca dos saberes e conhecimentos dos diferentes grupos responsável para condução da agroindústria com objetivo de melhorar a percepção dos participantes sobre os ambientes locais, sobre o processo de operacionalização e funcionamento das atividades em outros estados. Serão espaços de diálogo, sobre os problemas relevantes na construção do conhecimento agroecológico, subsidiando reflexões e ações, com expectativas que repercutam positivamente no planejamento de atividades dos cooperados.

4. Apresentar pacote contratado de manutenção de conta bancária, visto o valor de R\$200,00 por 36 meses apresentado.

A cobrança da despesa ocorre após abertura e movimentação da conta bancária específica para o projeto quando o contrato é firmado com a instituição financeira. A despesa sobre a movimentação de conta é recorrente e composta por tarifa de manutenção de conta realizada a cada transação, tais como transferências, depósitos e pix e o valor médio das despesas variáveis ficam na média de R\$ 200,00 mensais.

5. “Equipamento e Materiais de Escritório” não seria similar a “Material De Consumos Diversos”?
Pela descrição é possível entender a duplicidade no pedido.

De acordo com o detalhamento na aba da memória de cálculo da planilha orçamentária, percebe-se que não há duplicidade no pedido, pois o detalhamento para “Equipamento e material de escritório” está relacionado a item permanente, referente a aquisição de computador, celular, impressora, mesas, ar condicionado necessário ao trabalho da equipe.

Já o detalhamento para “Material de consumo diverso” está relacionado a item de consumo e escritório, relacionado aos demais consumos tais como: papel higiênico, lápis, caneta, papel, borrachas entre outros que são itens relacionados ao uso corrente da equipe para execução das metas. E para melhor descrever, vamos ajustar a nomenclatura colocando neste detalhamento a nome de “Equipamentos para Escritorio e Materiais de Consumo Diversos”.

6. Explicar de forma detalhada o “Kit para atividades coletivas” e sua real necessidade do projeto em Minas Gerais.

Conforme detalhamento na aba da memória de cálculo da planilha orçamentária a necessidade do pedido se justifica em: Material didático e de apoio para os temas tratado nos seminários e capacitações, como cadernos, pastas, caneta, papel, etc., como ferramentas pedagógicas facilitando o registro, auxiliando no ensino e aprendizagem.

Os equipamentos, ferramentas e insumos (sultato de cobra, cal, alcóol entre outros) que são adquiridos para as atividades práticas são de uso coletivo da famílias e realizadas de forma acompanhada do instrutor, sob condições seguras de operacionalização das práticas de manejo agroecológico.

7. Explicar a necessidade de pagamento do Plano de Telefonia Móvel;

O pagamento do Plano de Telefonia Móvel se dá perante a necessidade de comunicação entre a equipe de escritório com a equipe de campo, pois os assentamentos estão localizados em municípios distintos e com distâncias consideráveis. Serve também para a comunicação entre a equipe com as famílias que demandam orientações frequentes quantos as ocorrências dos quintais produtivos e o desenvolvimento dos plantios. Destacamos que para algumas famílias, a fruticultura é uma atividade nova e a necessidade de orientação continuada e as visitas são agendadas previamente.

O serviço de telefonia, como o aparelho de celular são modelos e planos básicos, sendo as despesas de responsabilidade do projeto, pois estão a serviço da execução das atividade laborais e são importantes instrumentos de trabalho para registro e envio de dados, como registro fotográfico das atividades, uso de aplicativos, entre outros.

8. Explicar de forma detalhada o “Kit para atividades operacionais da agroindústria;

De acordo com o detalhamento na memória de cálculo da aba “Kit para atividades operacionais da agroindústria” na planilha orçamentária, os itens que compõe essa linha destinam-se para aquisição de ferramentas (balança, caixa plástica, paletes, bebedouro entre outros) que serve de apoio e suporte ao manejo operacional da produção industrial, de grande relevância considerando que a agroindústria esta em processo de implantação e iniciação das atividades.

9. Justificar quanto a Equipe do Projeto (Gestor Geral de Projeto e demais) quais as atribuições esperadas, e se está condizente com o valor de mercado (referências de custos);

10.

O cargo de Gestor de Projetos possui salário bruto de R\$9.000,00 mais 67,90% de encargos sociais patronal, totalizando R\$ 15.111,00, sendo o valor praticado na média de referência do mercado. Este profissional deverá ter formação de nível superior nas áreas de agrárias, administração, economia, gestão de negócios ou áreas a fins, com experiencia na Gestão de Projetos.

As atribuições esperadas estão na Aba Detalhamento, coluna de memorial descritivo, da Planilha Orçamentaria.

Os sites de referência para pesquisa salarial foram:

<https://querobolsa.com.br/carreiras-e-profissoes/gerente-de-projetos>
<https://www.vagas.com.br/cargo/gerente-de-projetos>
https://www.glassdoor.com.br/Sal%C3%A1rios/gerente-de-projetos-sal%C3%A1rio-SRCH_KO0,18.htm

Para o cargo de Gestor Financeiro e de Pessoal, o salário bruto será de R\$6.000,00 mais 67,90% de encargos sociais patronal, totalizando R\$10.074,00. Este profissional deverá ter nível superior nas áreas de agrárias, administração, contabilidade, economia, gestão de negócios ou áreas a fins, com experiencia em execução de projetos e gestão de Recursos Humanos.

O valor foi proposto uma vez que a atribuição engloba duas áreas de conhecimento – financeiro e de pessoal. As atribuições esperadas estão na Aba Detalhamento, coluna de memorial descritivo, da Planilha Orçamentaria.

Os sites de referência para pesquisa salarial foram:

<https://br.indeed.com/career/gerente-financeiro/salaries/Minas-Gerais>
<https://www.salario.com.br/profissao/gerente-administrativo-e-financeiro-cbo-142105/belo-horizonte-mg/>
<https://www.educamaisbrasil.com.br/cursos-e-faculdades/gestao-financeira/salario-de-gerente-financeiro-carreira>

E o Estagiário receberá bolsa no valor bruto de R\$1.000,00, baseado no valor médio da região, considerando não haver nenhum outro benefício. Será um estudante, cursando nível médio ou superior nas áreas de agrárias, administração, gestão ou áreas a fins.

As atribuições esperadas estão na Aba Detalhamento, coluna de memorial descritivo, da Planilha Orçamentaria.

Os sites de referência para pesquisa salarial foram:

<https://www.bne.com.br/vaga-de-emprego-na-area-administrativo-em-governador-valadares-mg/estagiario/3965709>
<https://www2.ufjf.br/administracao/v/2023/09/15/oportunidade-de-estagio-atendimento-ao-cliente/>
<https://www.otempo.com.br/economia/cemig-oferece-100-vagas-em-programa-de-estagio-bolsa-chega-a-r-1-584-1.3244334>

11. Justificar as questões de capital de giro das Cooperativas;

A característica de funcionamento da agroindústria será de aquisição de matéria prima que possui efeito da sazonalidade em função das espécies de frutas. As frutíferas não são consumidas imediatamente e após a colheita, precisam ser processadas e logo após estocadas até a sua venda ao longo do ano. Isto é o que vai garantir o funcionamento durante todo o ano da agroindústria e existe a necessidade de prever capital de giro para adquirir o estoque mínimo necessário que permita capacidade de compra junto aos fornecedores dentro de cada sazonalidade ao longo do ano.

Outro fator necessário para solicitação do capital de giro, se refere as famílias produtoras que possuem dificuldades de recursos financeiros e acabam vendendo suas safras em um curto período e antevendo este comportamento, a cooperativa deverá prever um custo de no mínimo 40% do custo industrial para pagamento aos agricultores dentro do período que eles começam a comercializar suas safras.

Além disto para estocar produtos industrializados seja em Câmara Fria, como é o caso, seja em pavilhão à temperatura ambiente, são necessárias embalagens, rótulos, caixas etc. cujos fornecedores trabalham com prazos de venda curtos, onerando ainda mais o estoque de produtos acabados que serão vendidos ao longo do ano.

A cooperativa visa buscar relacionamentos com outras instituições para superar as dificuldades das políticas públicas que existiam em várias formas no passado e que eram dirigidas para sanar essas dificuldades das agroindústrias alimentares (estoques da Conab entre outras instituições, juros subsidiados para agricultura familiar etc.), mas que não tiveram continuidade nos últimos períodos.

11. Quanto às aquisições de equipamentos e manutenção (veículo, manutenção veicular, combustível, impostos e outras taxas), referentes ao Espírito Santo e Minas Gerais; os veículos ficaram sobre a propriedade da cooperativa? E ao final do projeto, quem irá bancar esses custos?

O bens permanente adquiridos pelo projeto ficaram sobre propriedade da cooperativa e o custo de manutenção pós encerramento do projeto deverá ser absolvido a partir da atividade econômica da agroindústria e toda responsabilidade com taxas e manutenção será de responsabilidade da cooperativa.

12. Enviar cópia do Plano de Negócios da Agroindústria do Projeto de Minas Gerais e do Espírito Santo.

Segue Plano de Negócio (anexo 5).



Aginaldo Fassarella
CONCENTRA